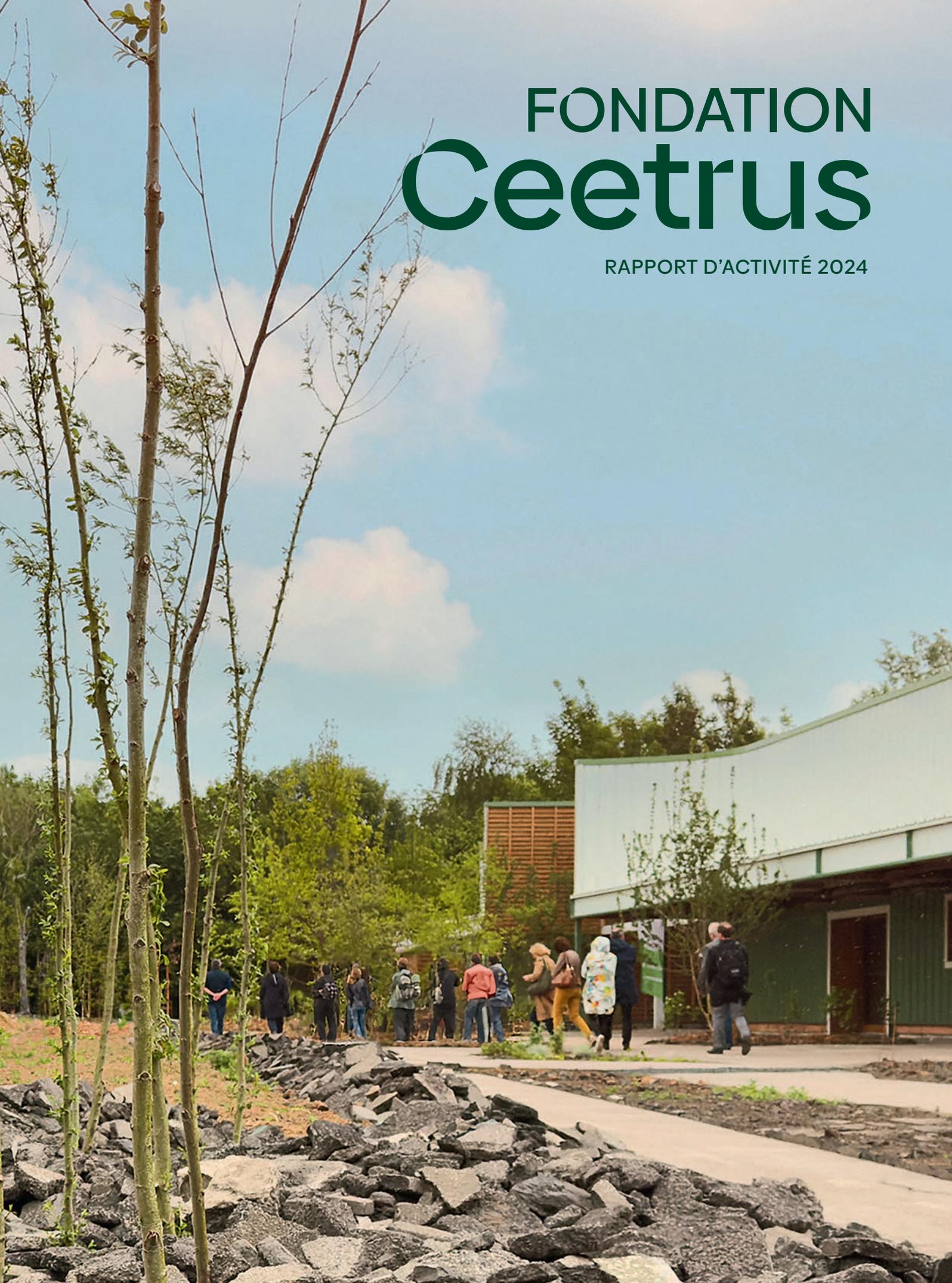


# FONDATION Ceetrus

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



Projet « La Réserve » soutenu par la Fondation Ceetrus à Nœux les Mines, Hauts de France.

## La Fondation

04

## Temps forts

13

## Projets soutenus

19

## Perspectives

38

# Soutenir la régénération du vivant

« Cette année a marqué une étape importante pour la Fondation Ceetrus. Une année de réflexion, de transformation, où nous avons pris le temps de nous interroger sur notre rôle et sur la manière dont nous pouvons amplifier notre impact. Depuis ses débuts, la Fondation s'est engagée aux côtés de l'entrepreneuriat social, fidèle à l'esprit commerçant et à l'ADN entrepreneurial de notre écosystème.

Cet engagement reste au cœur de notre action. Non seulement parce qu'il est profondément lié à notre histoire, mais aussi parce que nous croyons que c'est aujourd'hui la seule voie durable pour accompagner le monde associatif : en aidant ceux qui s'engagent à construire des modèles économiques viables, capables de s'inscrire dans le temps. Naturellement, cette réflexion nous a aussi conduits à rapprocher notre mission philanthropique de notre métier de foncière immobilière.

L'immobilier a un impact immense sur l'environnement, sur les territoires, sur la vie. Il nous paraissait essentiel d'aligner davantage nos engagements pour soutenir la régénération du vivant, là où nous sommes implantés. À travers ce nouveau positionnement, nous souhaitons créer des passerelles solides entre le monde associatif et le monde de l'économie conventionnelle, favoriser les rencontres, soutenir des projets hybrides, ancrés dans les réalités des territoires et porteurs d'innovation. Cette première année a été riche : des projets inspirants, des acteurs passionnés, des énergies nouvelles qui nous nourrissent aussi dans nos réflexions du côté de la foncière. Ces initiatives, que vous découvrirez à travers ce rapport, racontent toutes une même histoire : celle d'un monde en mouvement, d'une envie collective de faire différemment, de construire un avenir plus robuste. Je suis fière du chemin parcouru et pleine d'enthousiasme pour la suite.

Merci à toutes celles et ceux qui nous accompagnent dans cette aventure. Ensemble, nous pouvons régénérer les territoires et redonner toute sa force au vivant.»



**Raluca Crisan**  
Présidente  
de la Fondation Ceetrus

« Cette année 2024 marque un tournant dans l'histoire de la Fondation. Elle a été riche de projets, de rencontres et d'engagements partagés, et je suis heureuse et fière d'avoir pu y contribuer en tant que Déléguée Générale.

Après plus de sept années passées à accompagner le développement de la Fondation, à découvrir des initiatives porteuses de sens et à cheminer aux côtés d'entrepreneurs engagés, l'heure est venue pour moi de me retirer car je partirai à la retraite à l'été 2025.

Cette belle mission fut une aventure humaine et professionnelle exceptionnelle, nourrie par les valeurs de solidarité, et d'engagement au service de l'intérêt collectif.

C'est avec joie et en toute confiance que je la transmets à Céline Cottrez, administratrice de la Fondation très investie, qui saura écrire une nouvelle page et faire rayonner toujours plus la Fondation, au service des porteurs de projets à impact.»



**Marie Louise Piereschi**  
Déléguée Générale

La Fondation Ceetrus est signataire de :



## Engagée depuis 14 ans

### 2010 Création de la Fondation Immochan

La Fondation a pour objet de soutenir dans le temps l'entrepreneuriat social et de contribuer à son développement.

Elle intervient selon **2 axes principaux** :

- aide aux réseaux d'appui aux entrepreneurs sociaux ;
- aide à la création ou au développement d'entreprises sociales.

La Fondation intervient en France, dans les territoires d'implantation du fondateur.



### 2018 La Fondation Immochan devient la Fondation Ceetrus pour l'Entrepreneur social

Immochan réinvente sa vision et devient un développeur immobilier mixte, aligné avec les évolutions des besoins et des modes de consommation. Dans cette dynamique, la Fondation Immochan pour l'entrepreneuriat social évolue elle aussi et devient la Fondation Ceetrus pour l'Entrepreneur social. Plus de projets liés aux lieux de vie et à la création de liens sur les territoires sont alors soutenus, en résonance avec cette nouvelle ambition. Le passage du soutien de l'Entrepreneuriat social à l'Entrepreneur social marque la volonté de s'engager non pas pour la cause mais pour les Hommes qui la défendent.



### 2024 La Fondation Ceetrus redéfinit son objet en cohérence avec sa raison d'être

La Fondation se dote d'un nouvel objet pour affirmer la dimension immobilière et renforcer la cohérence stratégique dans le choix des projets. La Fondation continue de soutenir les initiatives entrepreneuriales, convaincue qu'elles ouvrent la voie à un modèle durable et autonome, capable de démultiplier l'impact positif aux côtés des initiatives associatives traditionnelles.

La Fondation adopte alors pour nouvel objet de soutenir des initiatives entrepreneuriales immobilières à visée régénérative pour l'environnement et le vivant.

Elle poursuit son intervention sur les territoires d'implantation de la foncière.

### 2011 Création du prix CRÉENSO en partenariat avec l'IESEG

La Fondation Immochan et l'IESEG lancent une initiative pionnière qui unit le monde académique et l'entreprise pour soutenir une double cause : favoriser la réussite d'entreprises sociales axées sur l'humain et encourager l'émergence de nouveaux entrepreneurs.

L'IESEG apporte un mécénat de compétences via ses étudiants en Master, tandis que la Fondation Ceetrus offre une dotation financière pour soutenir le développement des projets.



### 2023 À l'image de la foncière, la Fondation Ceetrus s'engage activement sur les enjeux climatiques

Inspirée par Ceetrus et sa nouvelle signature « **Foncièrement vivant** », la Fondation s'engage pleinement pour la protection du vivant. Cet engagement se concrétise par la signature du manifeste de la Coalition française des Fondations pour le climat, l'adhésion au mouvement TILT, ainsi que l'allocation de ressources financières supplémentaires pour soutenir des projets de lutte contre le dérèglement climatique, avec un bonus allant jusqu'à 5 000 €.

FONDATION  
**Ceetrus**

# Fonctionnement et champs d'intervention

La Fondation Ceetrus soutient des initiatives entrepreneuriales à visée régénérative pour l'immobilier, l'environnement et le vivant. Elle intervient en France métropolitaine, prioritairement sur les territoires d'implantation de Ceetrus.

## Amorcer la régénération du vivant dans les territoires

Elle soutient des structures d'intérêt général qui :

- mettent le vivant au cœur de leurs actions,
- soutiennent et dynamisent la vie sous toutes ses formes,
- améliorent la capacité des systèmes socio-écologiques à fournir les services écosystémiques dont ils sont porteurs.

## Soutien

- Subvention moyenne de 15 k€.
- Soutien renforcé pour accompagner les entrepreneurs dans leur prise en compte des enjeux de transition écologique, sous la forme d'un bonus pouvant aller jusqu'à 5 k€.
- Financement d'investissement de préférence, de frais de fonctionnement possible.
- Possibilité d'apport de mécénat de compétences ponctuel.
- Apport de mécénat en nature tel que visibilité / communication sur nos centres si demandé.

## Critères

- Structure reconnue d'intérêt général.
- Entreprise à visée régénérative déjà créée.
- Besoin justifié par un développement de l'entreprise.
- Présence de co-financeurs.

## Ancrage territorial

L'ancrage territorial est garanti par :

- l'organisation de la gouvernance dont les administrateurs sont répartis dans nos régions,
- le parrainage par un collaborateur Nhood basé à proximité de la structure soutenue, qui rencontre le porteur de projet et l'accompagne pendant la constitution du dossier, puis assure un suivi pendant et après la réalisation du projet.

# Gouvernance sous l'égide de la Fondation de France

Abritée par

Fondation de France

Abritée par la Fondation de France, la Fondation est régie par un Comité exécutif mixte qui définit les orientations stratégiques. Il se réunit également sous forme de Comités d'engagement pour étudier les dossiers et décide de l'octroi de subventions. Il est composé de 10 administrateurs répartis en 2 collèges :

## 6 administrateurs internes

Ils assurent le lien avec les écosystèmes de l'entrepreneuriat social sur leur territoire, la sélection de projets, l'identification des parrainages et participent à faire rayonner les actions de la Fondation.



**Raluca Crisan**  
Présidente



**Céline Cottrez**  
Haut-de-France



**Céline Evesque**  
Île-de-France  
Grand-Est



**Céline Lancelot**  
AURA / PACA



**Nicolas Durieu**  
Hauts-de-France



**Emilie Sampson**  
Nouvelle Aquitaine  
PDL / Occitanie

## 4 personnalités externes qualifiées

Elles apportent un regard neuf et indépendant qui permet d'enrichir la réflexion stratégique de la Fondation ainsi qu'une expertise et des compétences pour renforcer notre exigence d'impact et de cohérence dans nos choix.



**Charles-Étienne Dupré La Tour**  
Incubateur spécialisé entrepreneuriat social



**Julie Rebattet**  
Spécialisée entrepreneuriat social



**Nathalie Madeline**  
Finance à impact, entrepreneuriat social

**+1 mandat de renouvellement**

# Raison d'être de la Fondation

RESPONSABILITÉ  
UTILITÉ  
LOGIQUE  
PARTENARIALE  
GÉNÉROSITÉ

# Amorcer la régénération du vivant dans les territoires.

EMPREINTE SOCIALE & ENVIRONNEMENTALE  
VITALITÉ

IMPACT POSITIF  
ÉCOSYSTÉMIQUE  
PROSPÉRITÉ  
PÉRENNITÉ  
RESPONSABILITÉ

LIENS  
GÉOGRAPHIQUES  
MÉTIER DE FONCIÈRE  
LOGIQUE PATRIMONIALE

# L'engagement des Nhooders au cœur de la Fondation Ceetrus



Ceetrus a confié la gestion de ses actifs à l'opérateur immobilier Nhood pour animer, régénérer et transformer son parc immobilier. À ce titre, la Fondation Ceetrus entretient un lien privilégié avec les Nhooders qui jouent un rôle essentiel dans son fonctionnement : seuls les projets parrainés par un ou plusieurs d'entre eux peuvent être soutenus. Parce que l'engagement humain est aussi essentiel que le soutien financier.

Ce choix fort traduit notre volonté de créer de vraies connexions : accompagner un porteur de projet, ce n'est pas seulement lui donner des moyens, c'est tisser un lien, être à ses côtés tout au long de son aventure entrepreneuriale.

Chaque Nhooder engagé devient ainsi un soutien, un mentor, un partenaire de confiance, contribuant à faire grandir l'impact social de manière durable et humaine.



## La Fondation depuis sa création



14

ans d'existence



3 M€

engagés  
pour les projets soutenus



250 K€

engagés  
pour le prix CRÉENSO



221

projets  
financés



31

projets  
financés par le Prix CRÉENSO



220

mécénats  
de compétences



166

mécénats  
de compétences par  
des étudiants de l'IÉSEG



54

mécénats  
de compétences par  
des collaborateurs Nhood



1/3

des collaborateurs  
en France engagés  
dans 1 parrainage

## Fiers d'être abrités par la Fondation de France

Abritée par

Fondation  
de  
France

*La Fondation Ceetrus est fière d'être abritée par la Fondation de France, premier réseau philanthropique français. Ce choix nous permet de nous appuyer sur l'expertise reconnue d'une institution de référence, gage de rigueur, de transparence et de sécurité dans la gestion de nos engagements.*

*Être abrités nous offre un cadre juridique solide, un accompagnement sur-mesure pour affiner notre stratégie philanthropique, et l'accès à un réseau unique de porteurs de projets, d'acteurs associatifs et d'autres fondations engagées. C'est une chance précieuse pour renforcer notre impact, partager des bonnes pratiques et avancer ensemble dans une dynamique collective en faveur du bien commun.*

*« La Fondation Ceetrus occupe une place de cœur dans l'écosystème des fondations abritées à la Fondation de France. Elle se distingue par la nature des projets qu'elle soutient, toujours très ancrés dans les réalités humaines et territoriales, et par la force des liens qu'elle tisse avec les porteurs de projet. Ce qui frappe, c'est la sincérité de l'engagement de Ceetrus, mais aussi celui des collaborateurs de Nhood, qui prennent réellement le temps de la rencontre, de l'échange, de l'accompagnement. Ici, il ne s'agit pas seulement de financer des projets, mais de s'impliquer, d'être présent à chaque étape. Les comités exécutifs sont des moments forts, riches de discussions passionnées et de décisions prises avec cœur et responsabilité. C'est un véritable plaisir d'accompagner la Fondation Ceetrus et de voir cet engagement se traduire, jour après jour, par des impacts concrets sur le terrain. »*



**Laetitia Veriter,**  
Responsable de Programmes  
et Fondations Abritées,  
Fondation de France.

# Parrainer un projet : un engagement concret et multiple

Les collaborateurs peuvent accompagner les associations soutenues par la Fondation selon leurs besoins.

## Quelques exemples concrets :

Aide à la gestion quotidienne en partageant ses compétences professionnelles

Découverte du monde de l'entreprise en connectant l'association au monde professionnel

Partager son réseau et ses ressources locales en mettant à profit son carnet d'adresses et les ressources de l'entreprise

**Conseiller**  
sur les travaux (aménagement, devis, matériaux).

**Apporter**  
un appui en informatique, communication, sécurité, RH, comptabilité, gestion administrative ou gestion de projet.

**Aider à structurer**  
l'organisation et à développer des outils pratiques du quotidien.

**Présenter**  
son métier, son entreprise et son parcours.

**Organiser**  
des visites de bureaux ou de chantiers.

**Proposer**  
des simulations d'entretien, accompagner à la rédaction de CV et lettres de motivation.

**Offrir**  
des stages d'immersion, voire des opportunités d'embauche.

**Mobiliser**  
des collègues ou partenaires pour apporter conseils et expertises.

**Connecter**  
l'association aux acteurs du territoire : fournisseurs, prestataires, institutions, élus, etc.

## Zoom sur 2024

Quelques chiffres sur la Fondation :

5

comités exécutifs

10

projets financés

258 k€

engagés dont 30 k€ de prix CRÉENSO

2

projets financés par le prix CRÉENSO

Un budget et une capacité d'impact renforcé :

15 k€ < 50 k€

Augmentation de la contribution projets

Principaux ODD concernés par les projets :



Les partenariats et les projets soutenus en 2024 qui nourrissent notre raison d'être :



# Temps forts 2024

# Temps forts 2024

## 25 janvier

### Kick off promotion 2023-2024 de CRÉENSO

Les 15 entrepreneurs sélectionnés et les étudiants accompagnants ont été rassemblés autour d'un moment de convivialité pour former les binômes étudiants/entrepreneur et lancer le « mécénat de compétences » par la rédaction d'une lettre de mission.

## 22 mai

### Comité exécutif

- Passation de la Présidence.
- Réflexion sur les orientations stratégiques.
- Subvention **Quanta** pour un projet d'agrandissement de **La Ferme Petitprez**.

## 18 juin

### Comité exécutif

- Réflexion sur la cadre d'impact et les indicateurs.
- Subvention foncière solidaire **Novo loco** pour habitat inclusif.
- Adhésion triennale de 2024 à 2026 au collège des fondateurs du mouvement TILT.

## 19 novembre

### Conseil d'administration du mouvement TILT

Le mouvement TILT est une coalition d'acteurs du monde de la philanthropie qui se sont rapprochés dès 2022 pour contribuer à la transformation écologique des modèles organisationnels du secteur de l'intérêt général et promouvoir une approche systémique alliant réponse aux besoins sociaux et respect des limites planétaires.

La Fondation Ceetrus en est membre fondateur aux côtés de 5 autres fondations (SNCF, Domorrow, Fondation de France, Mobivia) et de personnalités qualifiées. Le CA a été l'occasion d'accueillir 4 nouvelles fondations (Caritas, Crédit Mutuel, GRDF, EDF).

## 11 décembre

### Comité exécutif

- Subvention de l'école des **Jardiniers de Macheville** pour participer au financement des travaux d'aménagements paysagers et de gestions des eaux de pluie.
- Subvention de **Caracol** pour participer aux investissements de la nouvelle colocation dans une ancienne clinique vétérinaire située à Arcueil.

## 21 mai

### Jury CRÉENSO

- 1<sup>er</sup> prix WELCOME ACCOUNT.
- Prix coup de cœur SEM HABITAT DURABLE.

## 4 juin

### Participation à la journée des partenaires de la FNEP

Fédération Nationale des Écoles de Production

Une journée de rencontres entre partenaires et de partage du quotidien des élèves d'Écoles de Production.

## 3 septembre

### Comité exécutif

- Subvention de **L'Îlot Bleu** pour ouvrir un habitat inclusif destiné à de jeunes autistes.
- Subvention biennale de **Toit à Moi** pour créer un nouveau logement destiné à des sans-abri.

## 16 octobre

### Comité exécutif

- Subvention de **Nœux Environnement** pour le projet « La réserve de l'Artois ».
- Subvention de **Solidarité 13** pour aménager une nouvelle maison d'accueil.
- Subvention d'**Handélice** pour les **Hameaux de Joséphine**.
- Validation de la mission sociale de mesure d'impact outil **Impact Track®**

La Fondation souhaite mesurer l'impact des projets qu'elle soutient afin d'en évaluer l'intégration dans le cadre d'impact de Ceetrus. Pour cela elle va financer l'accompagnement à la gestion de l'impact social d'une cohorte de 5 projets qu'elle a soutenus via la solution **Impact Track®**

## 18 septembre

### Signature du partenariat avec La Cravate Solidaire

**La Cravate Solidaire** lutte contre les discriminations à l'embauche, en organisant des ateliers de conseil personnalisé et de don de tenues professionnelles, tout en sensibilisant recruteurs et grand public à l'égalité des chances.

Partageant cette ambition, la Fondation Ceetrus, engagée pour la régénération des territoires et l'inclusion, a pu mesurer l'impact concret de **La Cravate Solidaire** à travers le soutien d'unités mobiles à Lille, Bordeaux, Le Mans et Marseille.

Convaincue de la force de ses actions, elle a choisi de renforcer son engagement aux côtés de l'association dans la durée, en lien avec sa présence territoriale.

## 10 décembre

### Kick off Impact track®

**Domaines d'impact :** Logement / Emploi et éducation / Emploi

Lancement de la gestion de l'impact social pour une cohorte de 5 projets :

**Caracol :** colocations temporaires, interculturelles et solidaires.

**SEM habitat durable :** logement pour personnes en situation de vulnérabilité accompagnées par des associations.

**Toit à Moi :** loger durablement des personnes sans-abri.

**EPAL :** formation aux métiers de la mécanique pour jeunes en décrochage scolaire.

**BarakaJobs :** lieu créateur d'emplois en CDI pour personnes privées durablement d'emploi.

## 12 décembre

### Cercle des partenaires de confiance du Labo des partenariats (Strasbourg- Grand EST)

Un événement unique pour accélérer la transition des territoires en connectant acteurs de l'innovation sociale et environnementale et porteurs de projets à impact.

Grande nouveauté en décembre 2024 : la présentation des 10 nouveaux projets incubés par Start-Up de Territoire, aux côtés des 37 initiatives déjà engagées dans des domaines aussi variés que l'éducation, l'agriculture, l'inclusion ou l'énergie. Un moment privilégié pour se rencontrer, partager et agir ensemble.

# Une innovation en partenariat : le prix CRÉENSO

CRÉENSO  
Prix National du Créateur  
d'une Entreprise Sociale

## Un appel à projet pour soutenir les entrepreneurs sociaux de demain

Le prix national du « Créateur d'une entreprise sociale » a été créé en 2011 en partenariat avec l'IESEG, école de management à Lille et Paris. La philosophie du Prix est d'associer le monde académique et celui de l'entreprise au profit d'une double cause :

- contribuer à la réussite de jeunes entreprises qui privilégient dans leurs objectifs la dimension humaine et sociale plutôt que la dimension financière,
- contribuer à l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs.

Sélectionnés sur appel à projet, 15 entrepreneurs sociaux (maximum) qui ont créé leur structure depuis moins de 3 ans bénéficient du mécénat de compétences d'étudiants en Master à l'IESEG pendant un trimestre universitaire. En fin de parcours la Fondation Ceetrus organise un jury d'experts qui décerne 25 k€ au 1<sup>er</sup> prix et 5 k€ à un coup de cœur.

## Dotation financière

Chaque année : **2 prix** pour un total de **30 000€**  
La Fondation Ceetrus s'engage par le biais d'une dotation de **30 000€ par an**.

En fin d'année universitaire, **2 prix** récompensent les entreprises sociales les plus remarquables. Elles sont désignées par un jury qualifié de l'entrepreneuriat social et de l'entreprise. Ces lauréats sont sélectionnés principalement pour la qualité de leur projet entrepreneurial.

## Mécénat de compétences

Un accompagnement personnalisé offert aux lauréats présélectionnés. Pour chacun des lauréats présélectionnés, une équipe d'étudiants volontaires et motivés en 4<sup>e</sup> année se mettra pendant un semestre à disposition pour l'assister et l'accompagner dans un des domaines majeurs de sa formation IESEG : marketing/communication, audit/contrôle de gestion, ressources humaines, management... selon les besoins du projet soutenu.

Ce mécénat s'intègre dans le cadre d'un module noté de leur programme Master, encadré par leurs enseignants.

Plus d'infos :  
[www.creenso.fr](http://www.creenso.fr)



## Les Lauréats 2024



### 1<sup>er</sup> prix Welcome Account

Welcome account est une néobanque qui offre des services bancaires accessibles et inclusifs à toutes les personnes immigrées.



### Prix coup de cœur SEM HABITAT DURABLE

Cette agence immobilière solidaire propose aux propriétaires-bailleurs de louer leur bien à une association, qui le sous-loue à ses bénéficiaires. Les revenus des bailleurs sont ainsi sécurisés.

# Agir en alliance : Le Mouvement TILT



Le Mouvement TILT est une dynamique de mécénat collectif créée en 2022 pour accompagner les acteurs de l'intérêt général dans leur transition écologique. Il rassemble un collectif de fondations – dont celles de Ceetrus, la Fondation de France, Domorrow, RTE, SNCF, Mobivia, EDF, GRDF, Caritas, Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Decathlon et Francis Lefebvre – qui mutualisent leurs ressources afin d'encourager et de soutenir les associations dans leurs engagements environnementaux.

Le Mouvement TILT propose un accompagnement gratuit de 6 à 8 mois, conçu spécifiquement pour les réalités du monde associatif, afin d'aider les organisations à définir et déployer une stratégie de transformation écologique. Sa démarche se distingue par une approche systémique et régénérative, qui vise à restaurer les écosystèmes tout en répondant aux enjeux sociaux. Elle encourage une transformation joyeuse, pragmatique et accessible, adaptée aux capacités de chaque structure.

En résumé, le Mouvement TILT agit pour faire de la transition écologique un bien commun, accessible à toutes les associations, en fédérant les acteurs philanthropiques autour d'un objectif partagé : intégrer durablement les enjeux environnementaux dans toutes les causes d'intérêt général. Nous sommes fiers d'être l'un des six membres fondateurs de ce mouvement, en parfaite résonance avec notre raison d'être.

Plus d'infos : [mouvement-tilt.com](http://mouvement-tilt.com)



« Plus que jamais, les acteurs du monde associatif ont besoin de notre soutien pour réussir leur transition environnementale. Ces organisations, souvent très engagées sur le terrain, font face à des défis majeurs pour intégrer des pratiques durables dans leur fonctionnement, et nous avons un rôle clé à jouer pour les accompagner dans cette démarche. »

Le besoin de coopération est essentiel : non seulement entre les entreprises et les associations, mais aussi entre nous, acteurs philanthropiques. Seule une action collective et coordonnée nous permettra de répondre à l'urgence écologique et sociale à laquelle nous sommes confrontés.

Je suis donc particulièrement ravie de pouvoir compter sur le soutien de la Fondation Ceetrus depuis la première heure. Leur engagement sincère et leur expertise sont des atouts précieux pour rendre accessible la transition écologique aux structures associatives. Ensemble, nous faisons un pas important vers un avenir plus durable et inclusif. »



Loraine DERVILLE  
Déléguée Générale  
du mouvement TILT.



# Projets soutenus

# La Réserve

## Tiers-lieu démonstrateur des transitions écologiques et alimentaires



### L'association :

L'association Nœux Environnement, fondée en 1991 à Nœux-les-Mines (Pas-de-Calais), œuvre pour la protection de l'environnement et la réinsertion socio-professionnelle. Elle intervient dans la gestion des milieux naturels (zones humides, cours d'eau, friches industrielles), l'ingénierie écologique (trame verte et bleue), le jardinage écologique, la menuiserie (nichoirs, hôtels à insectes) et l'éducation à l'environnement pour tous les publics.

Depuis 2006, en tant qu'Atelier et Chantier d'Insertion, elle accompagne des personnes éloignées de l'emploi vers une insertion durable.

Plus d'infos : [www.noeuxenvironnement.fr](http://www.noeuxenvironnement.fr)

### Le projet soutenu :

Le projet porté par l'association Nœux Environnement vise à reconverter une ancienne friche commerciale en un tiers-lieu innovant dédié aux transitions écologiques et alimentaires. Ce futur espace accueillera des activités de maraîchage biologique, d'insertion, de formation et d'alimentation durable, tout en créant un lieu de vie ouvert aux habitants du territoire, notamment les plus précaires. Pensé comme un démonstrateur de la transition, il mettra en œuvre des solutions concrètes : désimperméabilisation des sols, renaturation, réhabilitation énergétique ambitieuse. Ce projet s'inscrit pleinement dans la dynamique Rev3 (la 3<sup>e</sup> révolution industrielle en Hauts-de-France), qui vise à transformer le territoire en modèle de développement durable, bas-carbone et solidaire. Il a également une vocation d'essaimage, en expérimentant des pratiques répliquables sur d'autres friches commerciales du territoire.

### Soutien accordé :

# 30 k€

- 25 k€ pour participer au financement des travaux d'aménagement visant à reconstituer la biodiversité du lieu.
- 5 k€ pour financer les frais d'animation des ateliers de sensibilisation destinés au public.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Feder, Direccte fdi rebond, Fond Friche, CD62 budget citoyen, CD62 alimentation durable, Agence de l'eau, Cabbir, PNA, Fondation Crédit Agricole, Fondation Carrefour, Fondation AG2R, Fondation Sharing my planet, Fondation EDF, Fondation UEM, Fondation BNP Paribas, Fondation Crédit Coopératif, Fondation Maif.



« Merci à la Fondation Ceetrus pour leur soutien ! Nous espérons que ce sera que le début d'une longue aventure commune, faite d'échanges, d'apprentissage mutuel et de coopération sur le long terme. Ce type de projet ne peut exister que grâce à la collaboration entre les mondes associatif, public et privé – et celui-ci en est une belle illustration. »



**Pierre Alain Betremieux**  
Directeur Nœux Environnement et porteur du projet.

« Ce projet est profondément aligné avec les engagements de Ceetrus et de sa Fondation, il allie transition écologique, inclusion sociale et réinvention des lieux de commerce en lieux de vie. Je suis fière d'accompagner ce projet et convaincue qu'il va nous inspirer dans nos propres démarches de transformation urbaine et de création de lieux en mieux. »



**Anne France Delecourt**  
Coach vision de site Nhood et marraine du projet.

# Quanta

## Projet d'agrandissement d'un tiers-lieu d'insertion par la culture



### L'association :

L'association Quanta œuvre depuis plus de 30 ans à Villeneuve-d'Ascq pour favoriser l'inclusion sociale et professionnelle des personnes en situation de handicap psychique. À la croisée du spectacle vivant et de l'économie sociale et solidaire, Quanta développe un projet unique alliant culture, accompagnement médico-social et insertion professionnelle. À travers son théâtre, son restaurant d'insertion et ses ateliers, l'association propose un véritable lieu de vie, d'expression et d'apprentissage, ouvert sur le quartier et ancré dans son territoire.

Lieu de rencontre et d'expression des différences, Quanta accueille plus de 25 000 visiteurs par an et contribue à bâtir une société plus inclusive, sensible à la richesse de la diversité humaine.

Plus d'infos : [www.quanta.asso.fr](http://www.quanta.asso.fr)

### Le projet soutenu :

Chantier écoresponsable d'extension et de mise aux normes de la ferme Petitprez à Villeneuve-d'Ascq afin d'accueillir plus de bénéficiaires et dans de meilleures conditions pour cet ESAT (adultes porteurs de troubles autistiques ou psychiques) et ACI (personnes éloignées de l'emploi).

### Soutien accordé :

# 20 k€

Subvention de 20 k€, pour finaliser la création de nouveaux bureaux, indispensables pour améliorer les conditions de travail de ses salariés.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Région Hauts-de-France, DDETS, Agence Régionale de Santé, Fondation du Nord, Fondation Caisse Epargne, Conseil Général Nord, Mairie Villeneuve d'Ascq, Fondation EDF, CI Fondation Crédit Agricole, Association Le Maillon, Fondation ENEDIS.



« Nous remercions chaleureusement la Fondation Ceetrus pour son soutien précieux qui nous permet de travailler dans des conditions plus accueillantes et durables. Le soutien de la Fondation nous touche d'autant plus qu'il reconnaît la singularité de notre démarche, à la croisée du soin, de la culture et de l'insertion. Nous partageons la conviction que des lieux comme Quanta, ancrés dans leur territoire, peuvent inspirer de nouveaux modèles plus solidaires et humains. »



**Damien Capon**  
Directeur de l'association Quanta.

« Accompagner le projet de Quanta a été une évidence pour moi. Il réunit tout ce qui me tient à cœur : l'accès à la culture et au théâtre, que je soutiens aussi en parallèle de mon activité professionnelle, et l'engagement humain pour l'insertion des personnes en situation de handicap. En tant qu'architecte, je suis ravi de pouvoir mettre mes compétences au service d'un projet aussi porteur de sens. »



**Dominique Lemoine**  
Architecte chez Nhood et parrain du projet.

# Caracol

## Colocations temporaires, multiculturelles et solidaires dans des locaux en vacance transitoire



### L'association :

Caracol propose des colocations temporaires, mixtes et solidaires. L'association s'appuie sur l'occupation temporaire de bâtiments vacants pour lutter contre la vacance immobilière et offrir des solutions de logement en colocations multiculturelles et accessibles. Caracol favorise la rencontre, l'intégration et la création de lien social en rassemblant au sein d'un même collectif personnes françaises, étrangères et bénéficiaires de la protection internationale. Caracol a aussi vocation à développer et favoriser toutes initiatives permettant la rencontre et le développement d'un commun autour de projets artistiques, culturels, entrepreneuriaux afin de favoriser l'intégration des personnes réfugiées.

### Le projet soutenu :

Caracol lance une nouvelle colocation temporaire à Arcueil, en partenariat avec l'EPF Île-de-France, dans une ancienne clinique vétérinaire. Le projet prévoit deux appartements accueillant 9 colocataires, majoritairement artistes, artisans et indépendants, pour trois ans. Au-delà de l'habitat, Caracol développe un espace de création partagé au rez-de-chaussée et au premier étage, destiné à soutenir les activités artistiques et professionnelles des habitants, en lien avec des partenaires comme la Cité internationale des Arts et Plateau Urbain. Cette initiative innovante associe logement solidaire et dynamique culturelle locale.

### Soutien accordé :

# 50 k€

- En 2019 lauréat CRÉENSO, 1<sup>er</sup> prix 10 k€
- En 2023, subvention de 15 k€ pour participer au financement des travaux d'aménagement d'un bâtiment rue de l'Ourcq (PARIS). Marraine : Laure Garcia, Responsable technique en IDF.
- En 2024, subvention de 25 k€ pour participer au financement des travaux d'aménagement d'une ancienne clinique vétérinaire (Arcueil). Marraine : Sofia Da Silva, Asset manager.
- Mécénat de compétences techniques.
- Mécénat en nature don de matériaux issus de curages de locaux Ceetrus.

### ODD concernés :



### Co-financeur :

Fondation Macif.



« Nous remercions chaleureusement la Fondation Ceetrus pour son soutien fidèle et précieux à Caracol. Depuis 2019, nous avons eu la chance d'être accompagnés à plusieurs reprises, que ce soit par le prix CRÉENSO, des subventions pour nos projets d'aménagement à Paris et Arcueil, ou encore par un appui technique et des dons de matériaux. Ce partenariat durable est un vrai moteur pour développer nos projets d'habitat solidaire et innovant. »



**Julien Peyrache,**  
Porteur de projet Caracol.



**Sofia Da Silva,**  
Asset Manager chez Nhood et marraine du projet.

# Jardiniers de Macheville

## École de production qui forme aux métiers du vivant



### L'association :

Le centre de formation professionnelle Charles de Foucauld est une école de production accueillant des jeunes dès 15 ans pour les former au CAP agricole Jardinier/Paysagiste. Encadrés par des maîtres professionnels, les élèves réalisent des chantiers réels pour des clients, ce qui leur permet d'acquérir des compétences concrètes et de donner du sens à leur apprentissage. Avec une pédagogie du « faire pour apprendre », l'école articule 1/3 de théorie et 2/3 de pratique, dans un cadre bienveillant et exigeant, pour favoriser la confiance, la valorisation et l'engagement des élèves vers des métiers porteurs d'emploi.

### Le projet soutenu :

L'aménagement des espaces extérieurs : création d'îlots de fraîcheur, plantations et bancs pour le confort des élèves, aménagement d'espaces de travail extérieurs (bac à sable, show-room, aire de repos, pépinière, jardin d'agrément, irrigation et compostage) ainsi que la désimperméabilisation du parking pour favoriser l'infiltration des eaux de pluie et la création artistique d'une mosaïque par les élèves.

### Soutien accordé :

# 20 k€

Subvention de 20 k€ pour participer au financement des travaux de création au sein de l'école d'une plateforme d'aménagements paysagers pour l'apprentissage des élèves.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

L'Organisme de Gestion de l'Enseignement Catholique, le département de l'Ardèche, la sécurité sociale agricole (MSA).



« Nous tenons à remercier la Fondation Ceetrus pour son soutien précieux auprès des magnifiques Jardiniers de Macheville. Les écoles de production ont toutes leurs particularités en termes de métier, d'immobilier, de localisation urbaine ou rurale mais elles ont effectivement toutes en commun d'être incroyables et je suis certaine que nous poursuivrons notre coopération pour œuvrer de concert en faveur de la Transition écologique ! »



**Isabelle Billot**  
Cheffe d'établissement  
de l'école de production.

« Je suis fier d'accompagner ce projet qui fait pleinement écho aux engagements de Ceetrus et de sa Fondation. Soutenir une école qui forme les jeunes à la préservation du vivant et de la biodiversité donne tout son sens à notre action. Les aménagements prévus, axés sur la nature et la gestion durable des ressources, rejoignent nos propres enjeux de création d'îlots de fraîcheur et de solutions durables pour créer des « lieux en mieux » à travers nos différents projets d'aménagement urbains.»



**Bruno Ribardière**  
Directeur de territoire  
Sud-Est Nhood et parrain  
du projet.

# Solidarité Femmes 13

## Aménagement d'une nouvelle maison d'accueil pour femmes victimes de violences

Solidarité femmes 13

### L'association :

Solidarité Femmes 13 accompagne les femmes et les enfants victimes de violences conjugales et sexuelles dans les Bouches-du-Rhône depuis près de 50 ans. Une de nos missions principales est la mise à disposition d'hébergements secrets à destination des femmes et de leurs enfants, intégrant un accompagnement socio-éducatif afin de sortir des violences et de retrouver une stabilité.

### Le projet soutenu :

Le projet porte sur la rénovation d'une maison à Fos-sur-Mer avec une capacité d'accueil pour 3 femmes et 6 enfants, ainsi qu'une chambre pour un accueil en urgence, temporaire, par exemple lorsqu'une situation urgente nous arrive le week-end et que nous n'avons pas de solution à très court terme. Cette maison répond également aux besoins des femmes et de leurs enfants de se reconstruire dans un environnement calme, agréable et soutenues par notre équipe par de l'écoute, des psychologues, art-thérapeute, des sorties sportives, culturelles collectives et bien d'autres activités encore.

Plus d'infos : <https://solidaritefemmes13.org/nouveau-lieu-dhebergement-collectif-a-fos-sur-mer/>

### Soutien accordé :

20 k€

Subvention de 20 k€ pour le financement des travaux d'aménagement de la nouvelle maison d'accueil.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Direction départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DDETS), Fondation Marcegaglia, Fonds de dotation Qualitel.



« Ce lieu offrira bien plus qu'un hébergement, un véritable espace de reconstruction et d'accompagnement global. Grâce au soutien de la Fondation, nous avons pu intégrer une approche plus écologique dans la rénovation et l'équipement : peintures écologique, matériaux naturels pour le plan de cuisine, robinets et chasse à économie d'énergie, ampoules Led... En remerciement, nous avons pu sensibiliser les équipes Nhood et Ceetrus sur les violences en entreprise. Nous tenons à remercier vivement toutes les équipes, pour la qualité et la richesse des échanges, mais également pour l'intérêt porté à nos projets et aux femmes et enfants victimes. »



**Sophie PIORO**  
Directrice  
Solidarité Femmes 13.

« Accompagner ce projet est pour moi une expérience profondément humaine. Voir ce projet se concrétiser en un lieu sûr, chaleureux et réconfortant pour des femmes et leurs enfants en reconstruction me touche beaucoup. Je suis fière que Ceetrus, à travers sa Fondation, contribue à offrir cette seconde chance, ce nouveau départ. C'est un engagement qui fait pleinement sens avec nos valeurs. »



**Aurore Miel**  
Asset manager  
et marraine du projet.

# Toit à Moi

## Logement et accompagnement vers une réinsertion durable de personnes sans-abri



### L'association :

L'association Toit à Moi a pour objet de loger et d'accompagner des personnes en grande difficulté sociale et exclues. Elle aide ainsi les personnes sans-abri à changer de vie en les logeant dans de vrais appartements, en les accompagnant pour les aider à se réinsérer durablement, en créant du lien social.

### Le projet soutenu :

Le projet consiste au déploiement de l'antenne Nord de France sur le secteur de la Porte du Hainaut. Afin de mener la mission accompagnement des bénéficiaires localement, il est nécessaire de recruter un éducateur spécialisé.

### Soutien accordé :

Financement en cours

# 45 k€

- Subvention de 15 K€ sur 2 ans (2024/2025) pour financer le déploiement de l'antenne Nord de France sur le secteur de la Porte du Hainaut.
- Bonus écologique 15 k€ sur présentation de factures de travaux visant à optimiser les performances énergétiques d'un logement.
- Mécénat de compétences techniques.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Fondation de France, Département du Nord, Communauté d'Agglomération de La Porte du Hainaut.



« Grâce au soutien de la Fondation Ceetrus, une nouvelle page s'écrit pour Toit à Moi dans le nord de la France. Ce soutien nous permet d'y poser nos premières pierres, d'y tendre la main à celles et ceux qui n'ont plus de toit, pour leur offrir un vrai chez-soi et un nouvel élan. Ce partenariat a aussi permis de rénover un logement, pour qu'il ne soit pas seulement un abri, mais un lieu chaleureux, respectueux de l'environnement, où une personne en grande précarité peut enfin se reconstruire. Nous avons particulièrement apprécié l'accompagnement de notre parrain Sébastien, dont l'écoute, les conseils et l'engagement sincère à nos côtés ont été précieux tout au long de ce projet. »

« J'ai choisi de m'engager aux côtés de l'association Toit à Moi parce que je suis profondément convaincu que chaque action, même modeste, peut avoir un véritable impact. Contribuer à la réinsertion de personnes sans abri en leur proposant un logement, en les accompagnant vers l'autonomie et en recréant du lien social m'a immédiatement semblé porteur de sens. Voir ces personnes retrouver le sourire, percevoir une lueur d'espoir dans leurs yeux, renforce ma motivation et me conforte chaque jour dans mon engagement. J'ai eu la chance de rencontrer l'un des locataires et, grâce à mon expertise métier, je travaille à l'amélioration de son cadre de vie en participant à un projet de rénovation. »



**Gaëlle Vandebroucke**  
Déléguée Générale  
Toit à Moi Nord de France.



**Sébastien Beurel**  
Directeur transformation  
du patrimoine et habitat Nhood  
et parrain du projet.

# Novo loco Foncière solidaire pour l'habitat inclusif



## L'association :

Novo loco est une foncière solidaire dédiée à soutenir l'économie sociale et solidaire (ESS) par l'immobilier. Son objectif est d'acquérir, rénover et mettre à disposition des locaux adaptés à des structures à but non lucratif ou d'intérêt général, en leur offrant des conditions financières justes et pérennes. Engagée pour un immobilier plus responsable, plus accessible et au service du bien commun, Novo loco accompagne des projets porteurs de sens : inclusion sociale, culture, solidarité, éducation, écologie, etc. Elle agit selon des principes forts : propriété partagée, limitation de la spéculation foncière, respect des valeurs de l'ESS et co-construction avec les acteurs locaux. En apportant une réponse concrète aux besoins immobiliers des associations et des acteurs engagés, Novo loco contribue à créer des lieux vivants, durables et utiles à tous.

## Le projet soutenu :

Acquisition et réhabilitation d'une ancienne maison de mine à Liévin (62) pour créer un habitat inclusif de 7 personnes en situation de handicap mental, accompagnées par l'APEI de Lens et environ. Cette association, qui accompagne 800 personnes en situation de handicap, développe cette solution de logement adaptée pour ses résidents en ESAT. Novo loco, en tant que foncière solidaire, soutient cette initiative en renforçant l'offre inclusive dans la région, contribuant ainsi à l'insertion des personnes vulnérables.

## Soutien accordé :

# 25 k€

Subvention de 25 k€ pour financer la création de cet habitat inclusif pour personnes en situation de handicap à Liévin.

## ODD concernés :



## Co-financeurs :

Conseil départemental 62, Région Haut-de-France.



« Un grand merci à la Fondation Ceetrus pour son soutien précieux. En tant que foncière dédiée à l'ESS, Novo loco agit pour répondre aux besoins sociaux, économiques et écologiques des territoires. Votre engagement en faveur de l'entrepreneuriat social rejoint pleinement notre mission. Ce partenariat incarne une belle synergie au service des habitants et du bien commun. »



**François Roca**  
Porteur de projet  
Novo loco.

« Ce soutien illustre parfaitement ce en quoi je crois : un immobilier au service de l'humain, pensé pour les plus vulnérables et construit avec eux. Je continuerai à suivre cette aventure avec enthousiasme, convaincue que c'est à travers ce type d'initiatives qu'on change réellement la société, concrètement, avec sens et engagement. »



**Aurélie Thumerelle**  
Entrepreneure à impact  
et marraine du projet.



## L'Ilot Bleu : Habitat inclusif destiné à de jeunes autistes

### Le projet :

Le projet de l'Ilot Bleu à Liévin est un habitat inclusif destiné à des jeunes adultes en situation de handicap mental et autisme. Il combine un logement partagé avec un accompagnement spécifique de type comportemental pour favoriser l'autonomie des résidents. La résidence, pensée comme une colocation, accueille huit locataires, dont six personnes en situation de handicap et deux personnes valides en présence responsable. C'est le 1<sup>er</sup> habitat inclusif du Pas-de-Calais orienté autisme et le 1<sup>er</sup> habitat inclusif au niveau national visant un accompagnement à la vie partagée et l'autonomie via des approches comportementales (ABA) recommandées par la Haute Autorité de Santé.

### Le projet soutenu :

- Financement des travaux d'aménagement et d'équipement de l'habitat inclusif.
- Rénovation et aménagements pour huit chambres et quatre salles de bains.
  - Remplacement de fenêtres de toit et volets motorisés.
  - Désembouage du système et installation de têtes thermostatiques connectées sur les radiateurs.
  - Installation de panneaux solaires.

### Soutien accordé : Financement en cours

# 33 k€

- 15 k€ pour participer au financement des travaux d'aménagement et d'amélioration de la performance énergétique.
- 8k € pour financer la formation des intervenants aux approches comportementales ABA.
- Bonus écologique 10 k€ maximum sur présentation de factures de travaux visant à optimiser les performances énergétiques du bâtiment.
- Mécénat de compétences techniques.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Klesia, Leroy Merlin, Orange, Crédit Agricole, Caisse d'Épargne, Département 62, Maison départementale des personnes handicapées, Région HDF.



« Grâce au soutien financier de la Fondation Ceetrus, deux volets clés de notre projet ont été concrétisés : des travaux de rénovation énergétique pour améliorer le confort des jeunes et réduire les charges, ainsi que le financement de l'accompagnement ABA, indispensable au bon fonctionnement du projet. Grâce à cet appui, les jeunes ont pu progresser dans la gestion du quotidien, mais aussi dans le vivre-ensemble et la communication. Chacun évolue à son rythme, ils gagnent en confiance, et les familles nous expriment régulièrement leur soulagement et leur reconnaissance. »



Sylvain Boulot  
Porteur de projet.

« Les frais de maintenance et de chauffage d'une telle résidence sont importants et lourds à porter par la structure. J'apporte mon parrainage à des parents dont j'admire l'engagement, l'enthousiasme, et la volonté d'apporter à ces jeunes adultes les meilleures conditions de vie possibles. J'essaie de le faire là où je peux être utile, dans mes domaines de compétence, dont celui de la performance énergétique de cette résidence. »



Dominique Forgues  
Directeur Achats  
et qualité Nhood  
et parrain du projet.

# Le Hameau de Joséphine

## Accompagnement vers le logement autonome de jeunes porteurs de handicap



### L'association :

Créée en 2013, l'association Handélice agit pour l'insertion des jeunes adultes porteurs de handicap autour de trois axes : l'insertion par les loisirs et la culture, avec des activités hebdomadaires et des partenariats locaux ; l'insertion professionnelle à travers La Cantine de Joséphine, aujourd'hui Entreprise Adaptée, formant et employant des jeunes en situation de handicap ; et l'insertion par le logement avec la création de deux Coloc de Joséphine, habitats inclusifs à Fresnes-sur-Escaut et Valenciennes.

### Le projet soutenu :

La Coloc de Joséphine, créée pour accompagner des jeunes adultes porteurs de handicap vers l'autonomie, a ouvert deux habitats inclusifs à Fresnes-sur-Escaut (2018) et Valenciennes (2021). Pour poursuivre ce parcours d'inclusion, l'association développe aujourd'hui le Hameau de Joséphine, composé de 5 éco-constructions en bois, à proximité immédiate de la coloc. Ce nouveau projet répond aux besoins spécifiques de jeunes pour qui l'offre classique n'est pas adaptée, et propose un habitat intermédiaire vers une autonomie progressive, en lien avec des ateliers collectifs et un accompagnement personnalisé.

### Soutien accordé :

# 30 k€

- Subvention de 25 k€ pour financer les travaux de construction de 4 chalets en bois.
- Bonus écologique de 5 k€ pour installer des panneaux photovoltaïques.

### ODD concernés :



### Co-financeurs :

Fondation Crédit Agricole,  
Fondation du Nord.



« Je tenais à vous remercier chaleureusement de porter autant d'intérêt à nos actions et projets. C'est grâce aux fondations que nous pouvons les mener à terme. »



**Valérie Sybille**  
Porteuse du projet.

« Le sujet du handicap me touche personnellement. C'est donc tout naturellement que j'ai eu à cœur de m'engager aux côtés de l'association Handélice. Leur action concrète pour l'insertion par le travail, les loisirs et le logement m'inspire profondément, et je suis fière de pouvoir les soutenir dans cette belle aventure. »



**Manon Lejeune**  
Assistante gestion immobilière Nhood et marraine du projet.

PERSPECTIVES 2025

# Agir pour la régénération du vivant dans les territoires

La Fondation Ceetrus souhaite approfondir et élargir son rôle en tant qu'acteur de transformation sociale et environnementale, en cohérence avec les engagements ESG de Ceetrus.

Elle affirme son intention de mieux relier ses actions aux ambitions globales de la foncière tout en continuant à cultiver un ancrage concret, humain et engagé sur les territoires.

En 2025, nous poursuivons donc notre chemin avec une ambition renouvelée : rapprocher la Fondation de la foncière, consolider nos engagements et inspirer de nouvelles coopérations, rendre plus visible nos actions, les mesurer pour mieux agir et pour pouvoir les amplifier en ouvrant la réflexion à de nouveaux horizons.

## Renforcer les synergies entre la Fondation et les engagements ESG de Ceetrus

Mieux situer la Fondation au sein des engagements ESG de Ceetrus est essentiel. Cela passe par une meilleure lisibilité de nos actions, en complémentarité avec les autres leviers de transformation de la foncière. Les projets soutenus par la Fondation, souvent portés par l'Économie Sociale et Solidaire, et toujours en alliance avec des acteurs clés des territoires sont une source précieuse d'inspiration pour Ceetrus. Libérées des contraintes classiques, ces structures font preuve d'agilité, d'innovation et d'une grande créativité. Portées par le sens de leur projet, elles développent des solutions concrètes et régénératrices pour les territoires. Leur énergie et leurs pratiques alternatives enrichissent la réflexion de Ceetrus, et de la profession, sur la transformation des actifs immobiliers.

## Consolider notre engagement et inspirer de nouvelles coopérations

Nous souhaitons :

- soutenir des projets à plus long terme,
- poursuivre les dynamiques philanthropiques collectives (partenariats, appels à projets...),
- participer à des initiatives pour favoriser la coopération entre le monde associatif, public et privé,
- adapter notre gouvernance pour intégrer de nouvelles expertises,
- renforcer le rôle des collaborateurs de Nhood dans le suivi et l'impact des projets,
- revisiter le Prix CRÉENSO pour refléter davantage les aspirations de la Fondation.

## Mesurer pour mieux agir

Grâce à de nouveaux outils comme Impact Track®, nous allons chercher à mieux évaluer l'impact de notre soutien, définir des indicateurs adaptés à nos projets, et apprendre collectivement. Loin d'être une contrainte, la mesure d'impact sera notre outil de progrès.

## Rendre plus visibles les actions de la Fondation

Nous souhaitons développer de nouveaux outils pour mettre en lumière les porteurs de projet, leurs réussites et leurs défis. À travers témoignages, vidéos, publications ou événements, nous voulons raconter ce qui nous inspire et valoriser ces héros du quotidien.

Contact :  
Céline Cottrez  
Déléguée Générale Adjointe  
ccottrez@ceetrus.com

[www.ceetrus.com](http://www.ceetrus.com)

FONDATION  
**Ceetrus**

Abritée par

Fondation  
de  
France