

FONDATION
Ceetrus

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

ENGAGER
ACCOMPAGNER
RÉGÉNÉRER

15 ANS D'ACTION
AU CŒUR
DES TERRITOIRES

15 ans
FONDATION
Ceetrus

La Fondation
04

Temps forts
et projets soutenus
08

Gouvernance
et alliances
24

Perspectives
38

15 ans d'action au cœur des territoires



Céline COTTREZ
Déléguée Générale
de la Fondation Ceetrus

2025 marque pour moi une étape particulière : celle où j'ai symboliquement repris le flambeau de la Fondation à l'occasion de ses 15 ans. Je suis très heureuse et honorée d'en assurer le pilotage, dans une continuité naturelle aux côtés de Marie-Louise.

Cette année a été marquée par un temps fort : la célébration des 15 ans de la Fondation, pensée comme un moment de rassemblement et d'ouverture. Aux côtés de nos fondateurs, des associations soutenues, de nos collaborateurs parrains et de fondations amies, nous avons partagé un temps riche en échanges, en coopération et en énergie collective.

Bien plus qu'un anniversaire, cet événement a été un accélérateur. Il a renforcé la visibilité de nos actions, mis en lumière les projets accompagnés et permis de partager plus largement notre engagement. Il a aussi constitué une première étape importante dans la mesure de notre impact.

Grâce aux témoignages recueillis auprès de nos partenaires associatifs et des collaborateurs engagés, nous avons pu mieux comprendre la portée concrète de notre action en matière de soutien, de transformation et de création de liens. Cet anniversaire a également permis de faire émerger de nouvelles rencontres et collaborations, confirmant une conviction forte : c'est ensemble que nous amplifierons notre impact.

Dans un contexte où le secteur associatif est sous tension, nous avons plus que jamais un rôle à jouer : soutenir là où c'est nécessaire, encourager des modèles durables et faire émerger de nouvelles coopérations au service des territoires et de la régénération du vivant.



Raluca Crisan
Présidente
de la Fondation Ceetrus

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité du tournant stratégique engagé par la Fondation autour de la régénération du vivant dans les territoires.

Un cap clair, assumé, qui continue de guider chacune de nos actions. Cette année encore, nous avons eu le privilège de soutenir des projets inspirants, portés par des acteurs engagés, qui résonnent profondément avec notre métier de foncière et nourrissent nos propres réflexions.

2025 a également été une année de transition importante pour la Fondation, marquée par le passage de relais au pilotage de sa direction. Je tiens à remercier chaleureusement à nouveau Marie-Louise pour son engagement, son énergie et tout le chemin parcouru. Et je souhaite à Céline pleine réussite dans cette nouvelle mission, que je sais déjà portée avec conviction et exigence.

Cette année a aussi été celle d'un anniversaire symbolique et fondateur : les 15 ans de la Fondation. Quinze années d'engagement, de rencontres, d'initiatives et d'impact. Quinze années qui témoignent d'une conviction forte et pionnière : placer l'entrepreneuriat social au cœur de notre action. Ce choix, fait dès l'origine par des fondateurs visionnaires, reste aujourd'hui plus que jamais pertinent pour accompagner un secteur associatif en pleine mutation.

Alors que les défis économiques, sociaux et environnementaux s'intensifient, la Fondation poursuit son chemin avec détermination. Elle évolue, s'adapte, mais reste fidèle à son ADN. 2026 ouvrira un nouveau chapitre.

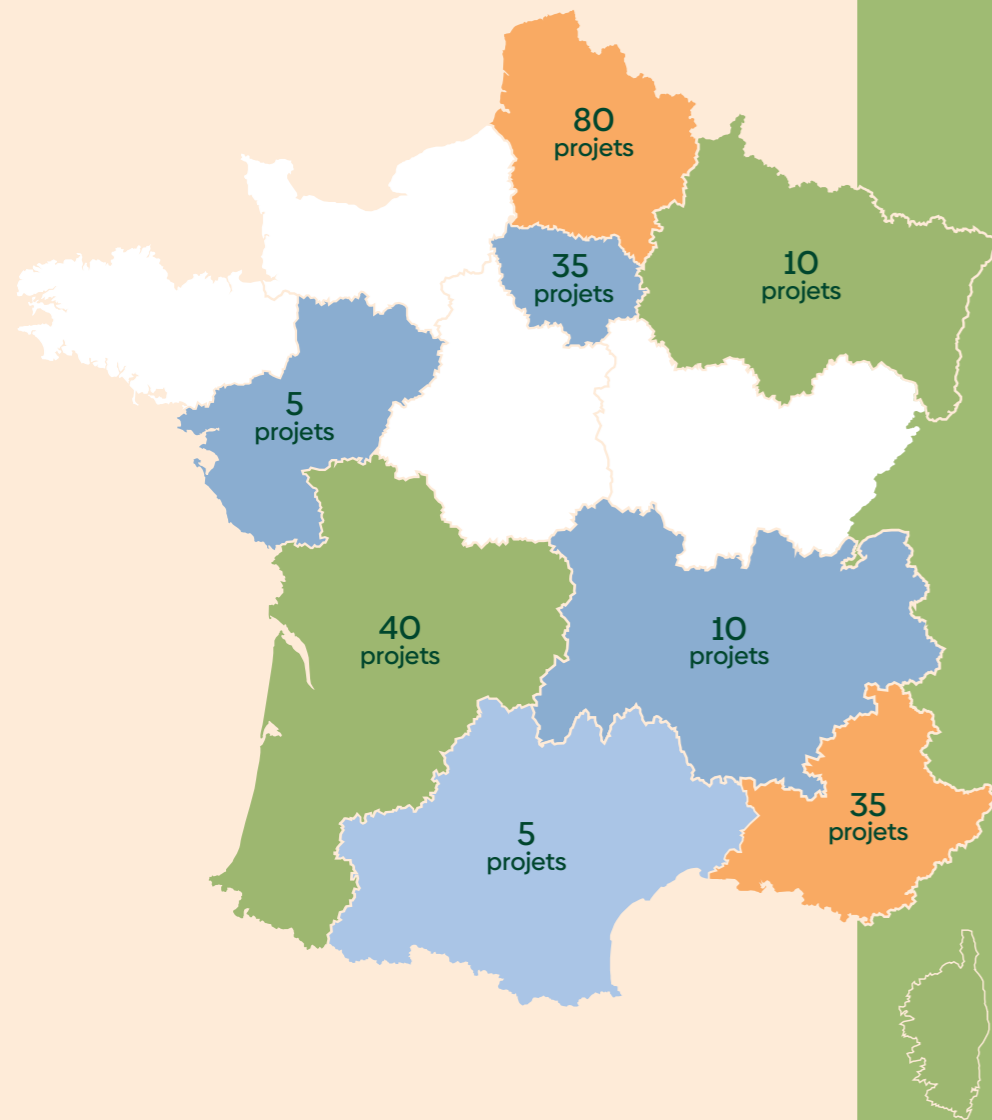
Un chapitre plus structurant, plus ambitieux, avec une réflexion stratégique renforcée, des engagements consolidés et des partenariats à fort impact. Notre ambition est claire : faire rayonner davantage la Fondation, soutenir durablement les associations et contribuer à la robustesse d'un secteur aujourd'hui fragilisé.

Je suis fière du chemin parcouru et résolument tournée vers l'avenir. Ensemble, continuons à faire vivre cette dynamique, au service des territoires et du vivant.

Notre raison d'être

AMORCER LA RÉGÉNÉRATION DU VIVANT DANS LES TERRITOIRES

À travers ce positionnement, la Fondation Ceetrus souhaite créer davantage de passerelles entre le monde associatif et le monde économique plus conventionnel, favoriser les rencontres, soutenir les projets hybrides ancrés dans les réalités des territoires et porteurs d'innovation.



+200

Projets soutenus depuis 2010

3M€

Engagés dans des projets associatifs

+50

Mécénats de compétences par les Nhooders

1/3

Des Nhooders engagés en France

Notre champ d'action

QUI S'APPUIE SUR UN MODÈLE ÉCONOMIQUE

RÉPARATION, RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT OU DES CONDITIONS DE BIEN VIVRE ENSEMBLE

NOUS SOUTENONS DES INITIATIVES ENTREPRENEURIALES AVEC UN STATUT ASSOCIATIF QUI AGISSENT POUR LA RÉGÉNÉRATION DU VIVANT DANS DES LIEUX PHYSIQUES PROCHES DES SITES DE CEETRUS EN FRANCE.

LOI 1901

EN INTÉRIEUR OU EN EXTÉRIEUR

DANS L'OBJECTIF DE CRÉER DES OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT POUR LES ASSOCIATIONS

Les typologies de projets soutenus par la fondation

HABITATS INCLUSIFS	LIEN SOCIAL ET CITOYENNETÉ	TIERS-LIEUX SOLIDAIRES	RÉINSERTION PROFESSIONNELLE
	URBANISME TRANSITOIRE ET SOLIDAIRE	PRÉSERVATION DU VIVANT	INCUBATEURS ET FACILITATEURS DE L'ESS

AMORCER,
CONSOLIDER,
CHANGER
D'ÉCHELLE

TEMPS FORTS
ET PROJETS 2025

Temps forts 2025

22 janvier

Kick off promotion 2024-2025 de CRÉENSO

Rencontre entre les entrepreneurs sélectionnés et les étudiants accompagnants pour former les « binômes » et lancer le « mécénat de compétences ».



23 mai

Jury CRÉENSO

- 1^{er} prix LIBEL UP.
- Prix coup de cœur Cavalerie Arc-en-Ciel.



19 juin

Deuxième comité de La Fondation et nominations

- Nomination de Paul Citron en tant qu'administrateur externe en sa qualité de personnalité qualifiée en immobilier et aménagement durables.
 - Nomination de Céline Cottrez en tant que Déléguée Générale de la Fondation Ceetrus.
- Soutenance des associations accompagnées de leurs parrains et validation du soutien par la Fondation.



14 octobre

Quatrième comité de La Fondation

Soutenance des associations accompagnées de leurs parrains et validation du soutien par la Fondation.

Lazare

Les Serres des Prés
vitamine¹⁷

12 septembre

Inauguration du tiers-lieu La Réserve



03 avril

Premier comité de La Fondation

Soutenance des associations accompagnées de leurs parrains et validation du soutien par la Fondation.



27 mai

Visite du projet La Réserve et parution du rapport annuel de la Fondation

Ancienne friche commerciale à Nœux-les-Mines, transformée en tiers-lieu démonstrateur de la transition en présence d'Antoine Grolin, Président Ceetrus et de Guillaume Lapp, Directeur Général de Ceetrus.



10 septembre

La Fondation rejoint l'initiative collective de l'Alliance numérique et IA

La Fondation Ceetrus rejoint l'initiative collective de l'Alliance numérique et IA qui a l'ambition de permettre aux associations de renforcer leur robustesse grâce à des choix numériques éclairés et adaptés à leurs besoins.



16 octobre

Première pierre

Projet d'habitat inclusif « Lili Keller-Rosenberg » à Liévin soutenu par la Fondation Ceetrus en 2024.



23 septembre

Troisième comité de la Fondation

Soutenance des associations accompagnées de leurs parrains et validation du soutien par la Fondation.



29 octobre

Participation au GSEF, Forum mondial de l'Économie Sociale et Solidaire à Bordeaux



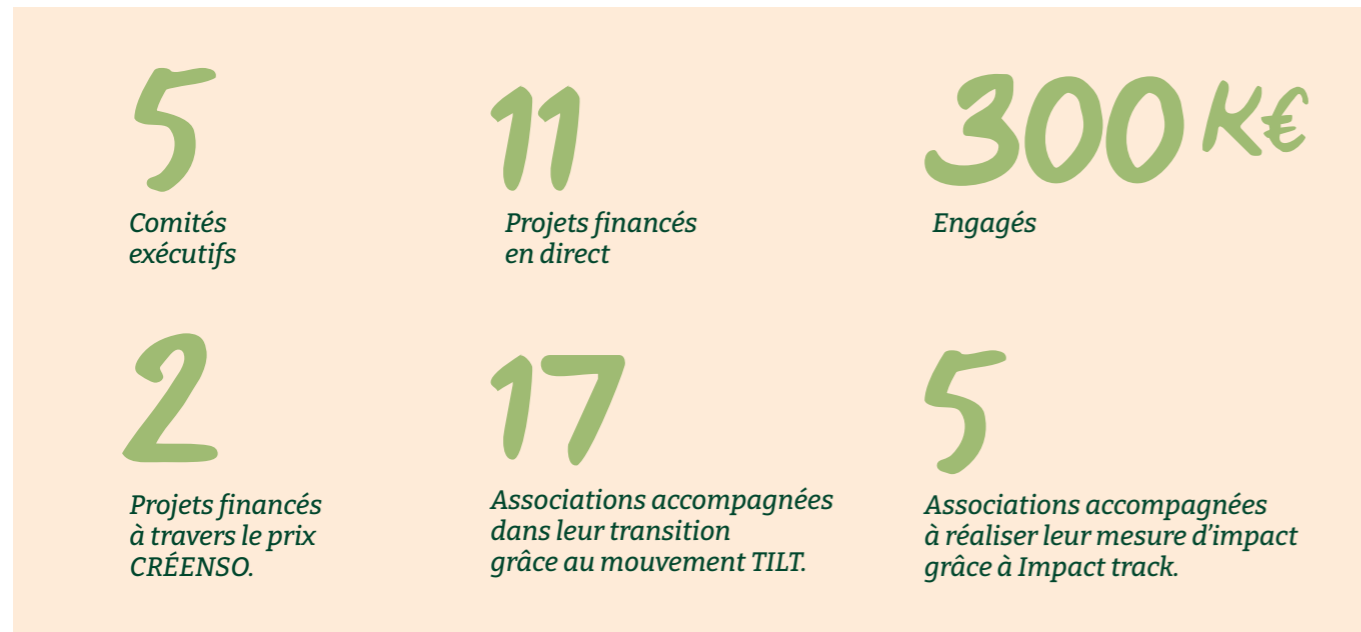
11 décembre

Dernier comité de l'année et célébration de l'anniversaire des 15 ans de la Fondation Ceetrus

Soutenance des associations accompagnées de leurs parrains et validation du soutien par la Fondation.



Chiffres clés 2025



Principaux ODD soutenus :



Les partenariats et les projets soutenus en 2025 :



La Fondation Ceetrus soutient des projets à différents stades de développement, de l'amorçage à l'essaimage en passant par la consolidation. Elle accompagne ainsi les associations au plus près de leurs besoins, à chaque étape de leur évolution.

Une ambition déjà en marche en 2025.

Amorçage

- Soutien financier apporté au **Montrieux le Hameau** pour participer au nouveau programme « rebondir en famille » porté par un tiers-lieu engagé dans la lutte contre la précarisation des familles monoparentales en proposant des séjours de répit.
- Soutien financier apporté à **La Barjo** pour participer au financement des travaux d'aménagement d'un estaminet, une nouvelle « cantine de Joséphine » au sein du tiers-lieu culturel et d'insertion la Barjo « La brasserie des arts joyeux ».

Consolidation

- Soutien financier apporté à **l'EPICCC**, École de Production à Roubaix pour participer au financement des travaux d'aménagement des nouveaux locaux.
- Soutien financier apporté à **Share it** pour participer au financement des frais dédiés à la mise en place d'un site web pour l'association « Hameaux légers » qui développe des habitats légers (tiny houses, yourtes...) sur des terrains partagés.
- Soutien financier apporté au **Village Cavailon** pour soutenir l'usage des matériaux biosourcés innovants comme les blocs paille dans le cadre de l'activité économique et sociale de son chantier d'insertion.
- Soutien financier apporté aux **Serres des Prés** pour l'acquisition de matériel agricole adapté aux aléas climatiques pour deux exploitations agricoles biologiques basées à Villeneuve-d'Ascq et Grande-Synthe.

Changement d'échelle / Essaimage

- Soutien financier apporté à **Les petites cantines** pour participer au financement des travaux d'aménagement d'une nouvelle cantine à Bordeaux.
- Soutien financier apporté à **La cravate solidaire** pour participer à l'ouverture de la nouvelle antenne de Toulouse.
- Soutien financier apporté à **Yes We Camp** dans son changement d'échelle pour accompagner l'association à transformer des espaces vacants en lieux de vie temporaires.
- Soutien financier apporté à **Caracol** pour contribuer au financement du poste de codirection en charge des opérations, dans le cadre de leur essaimage.
- Soutien financier apporté à **Maison Lazare** pour accompagner la construction d'une seconde colocation solidaire entre personnes de la rue et jeunes actifs à Bordeaux.

Engagements pluriannuels et partenariats structurants

Dans une logique d'impact durable, la Fondation Ceetrus a réaffirmé et renforcé ses partenariats cette année à travers des engagements pluriannuels structurants. Cette approche reflète la volonté d'accompagner les projets dans la durée, de favoriser leur changement d'échelle et de soutenir l'innovation sociale et territoriale dans le temps.

Elle se traduit concrètement par des engagements pris en 2025 dont les effets et déploiements se poursuivront en 2026, notamment à travers :

- Un partenariat avec la **Fédération Nationale des Écoles de Production**, incluant un soutien pluriannuel à la tête de réseau, en complément des écoles accompagnées en direct, afin de renforcer la structuration et la diffusion du modèle.
- Un partenariat avec **Nœux Environnement**, comprenant un soutien pluriannuel au projet « La Réserve », destiné à financer les frais de fonctionnement et d'animation d'une ancienne friche commerciale transformée en tiers-lieu démonstrateur de la transition.
- Le renouvellement de l'engagement auprès de **Yes We Camp** et du **Village Cavailon**, deux associations déjà soutenues.

ÉCOLE DE PRO DUCTION

Réinsérer des jeunes en décrochage scolaire

Les Écoles de Production sont des écoles techniques privées reconnues par l'État et gérées par des organismes à but non lucratif. Elles forment des jeunes de 15 ans sortis prématurément du système scolaire, sur un parcours de 2 ans vers une insertion sociale. La pédagogie unique du « faire pour apprendre » permet aux jeunes qui ne trouvent pas leur place dans l'école classique de **reprenre confiance** en **apprenant un métier par la pratique**.

- Forment aux métiers de l'**industrie, du bâtiment, de la réparation automobile, de la restauration, du bois, des métiers de la mode**.
- Permettent de décrocher un diplôme **CAP ou un Bac Pro** pour préparer à exercer un métier choisi.
- Pratiquent une **approche éducative globale** pour conduire à une réussite durable.

Portée par des valeurs communes de transmission, d'utilité sociale et d'ancrage territorial, la relation de long terme entre la Fédération Nationale des Écoles de Production et la Fondation Ceetrus permet de soutenir l'action des Écoles de Production, au cœur des territoires.

UN RÉSEAU EN PLEIN ESSOR

77 Écoles de Production en France.

Plus de 60 nouvelles écoles créées depuis 2018.

Près de 2900 jeunes formés actuellement.

Objectif : 100 écoles d'ici 2028 formant 4000 jeunes.

« La Fondation Ceetrus est un partenaire précieux pour les Écoles de Production. Depuis 2012, son soutien fidèle à six de nos écoles reflète une véritable communauté de valeurs : la confiance dans les jeunes, la recherche de sens, et la volonté de construire un avenir durable pour chacun. En soutenant nos Écoles de Production au cœur des territoires, la Fondation Ceetrus contribue à revitaliser des bassins de vie, à redynamiser des filières locales et à créer un impact concret pour la jeunesse. Nous sommes particulièrement fiers de ce partenariat et de partager la même conviction : donner aux jeunes une place, une voie et une perspective d'avenir, tout en renforçant la vitalité de nos territoires. »

Patrick Carret
Directeur Général de la Fédération Nationale des Écoles de Production

Principaux ODD :



Depuis 13 ans, la Fondation Ceetrus accompagne le développement des Écoles de Production :

2012
EPDEP 15 K€
Création d'une École de Production à **Valenciennes** sur les métiers du bois.

2016
EPAL 15 K€
Création de l'École de Production Automobile de **Lens**.

2018
EPAL 15 K€
Participation au financement d'achat de matériel d'équipement de l'atelier.

2021
EPICC 15 K€
Participation aux frais d'amorçage de l'École de Production Industrielle de couture et de confection de **Roubaix**.

2022
EPICC 15 K€
Participation au financement des travaux d'agrandissement de l'école et de l'atelier de production.

EPAP 15 K€
Participation aux frais d'amorçage de l'École de Production Automobile de **la Pevèle**.

GEM 15 K€
Participation aux frais d'amorçage du Garage École du **Mans**.

2024
Les Jardiniers de Macheville 20 K€ (15 K€ + 5 K€ bonus écologique)
Développement de l'École de Production des métiers de la terre à côté de **Valence**.

2025
EPICC 25 K€ (20 K€ + 5 K€ bonus écologique)
Participation au financement des travaux d'agrandissement de l'école et de l'atelier de production.



Florence Lequai
Assistante de direction chez Nhood et marraine de l'EPICC

« J'ai rencontré des personnes extraordinaires, engagées et polyvalentes, dont on ne peut imaginer tout ce qu'elles accomplissent. Les Écoles de Production accompagnent des jeunes, le plus souvent en situation précaire, en leur apportant une autre façon d'apprendre, basée sur la pratique. Ils reprennent confiance en eux, ils apprennent à se dépasser et raccrochent avec le système, avec un diplôme à la clé et un accès à des métiers qui recrutent. Je suis très heureuse d'avoir aidé à mon échelle, en présentant les dossiers de l'EPICC au comité de la Fondation Ceetrus à deux reprises, et en faisant le lien entre le directeur de l'école et des Nhooders, pour du mécénat de compétences. »



REGARDS CROISÉS

**Nathalie
Quatrehomme**
Responsable
des partenariats
de la Fédération
Nationale des Écoles
de Production (FNEP)



Pouvez-vous expliquer la relation entre Les Écoles de Production et la Fondation Ceetrus ?

Il y a deux volets dans cette relation. D'abord, la Fondation Ceetrus soutient directement des écoles de production depuis 2012. Ce soutien bénéficie concrètement aux jeunes, à la pédagogie et aux conditions d'apprentissage : il permet d'améliorer les équipements, la sécurité, le confort au quotidien, et donc de donner aux élèves les meilleures conditions possibles pour apprendre un métier manuel, aller au bout de leur formation et réussir leur insertion professionnelle. Ensuite, plus récemment, un partenariat de trois ans a été signé avec la Fédération des Écoles de Production. Là, on change d'échelle : ce soutien permet d'agir à la fois au niveau du réseau dans son ensemble, notamment à travers l'animation régionale tout en conservant un soutien direct à deux écoles par an.

Concrètement, qu'est-ce que ce partenariat avec la Fédération permet ?

Aujourd'hui, nous avons quatre responsables régionaux et un responsable national du réseau. Ensemble, ils animent les 77 écoles de production partout en France. Ce travail d'animation est essentiel : il permet de faire circuler les bonnes pratiques, de renforcer les liens entre les écoles, d'accompagner les nouvelles structures et de garantir une qualité homogène sur l'ensemble du réseau. Parmi les temps forts de cette animation, il y a notamment le séminaire annuel des directeurs. C'est un moment extrêmement fédérateur, durant lequel nous travaillons pendant trois jours sur nos valeurs, nos fondamentaux, les pratiques de terrain, et sur la manière de faire vivre le réseau, chacun repart avec le sentiment d'appartenir à un collectif. Cet événement a évidemment un coût. L'an dernier, faute de financements, nous n'avons pas pu l'organiser. Et nous avons tout de suite vu ce que cela entraînait : le « faire réseau » commençait à s'éroder. Or, chaque année, entre cinq et dix nouvelles écoles ouvrent, et de nouveaux directeurs arrivent également. Il est donc essentiel de créer des temps où tout le monde peut se retrouver, se rencontrer, se former et partager une vision commune. En finançant le séminaire annuel, la Fondation Ceetrus ne finance pas seulement un événement : elle contribue à la force, à l'énergie et à la cohésion du réseau tout entier.

Avez-vous d'autres partenaires qui vous soutiennent au niveau de la Fédération ?

Honnêtement, c'est très compliqué de trouver des partenaires qui acceptent de soutenir la tête de réseau. C'est même ce qu'il y a de plus rare et de plus difficile à obtenir. Souvent, les partenaires nous disent : « Présentez-nous un projet qui corresponde à nos valeurs ou à ce que nous souhaitons mettre en avant. » Et bien sûr, cela peut avoir du sens. Mais ici, notre besoin était très concret : remettre en place ce séminaire, qui est indispensable à la vie du réseau. La vraie question était donc : qui va financer un séminaire ? Et la réponse, nous l'avons trouvée avec la Fondation Ceetrus. Le fait qu'elle accepte de soutenir ce dont nous avons réellement besoin, au moment où nous en avons besoin, est tout simplement extraordinaire. Par exemple, parmi les sujets que nous aimerions aborder lors des prochains séminaires, il y a notamment la santé mentale des jeunes. C'est un enjeu absolument essentiel. Nous avons déjà mis en place des formations pour les maîtres professionnels et pour les personnes en contact direct avec les élèves. Il existe aussi une ligne d'écoute pour les jeunes en souffrance. En revanche, former les directeurs sur ces questions reste plus difficile à financer. L'idée serait donc de profiter du prochain séminaire pour proposer une intervention dédiée. Là encore, cela suppose de pouvoir financer des intervenants et de créer un cadre adapté. C'est typiquement le genre de besoin que ce partenariat peut nous aider à couvrir.

Comment décririez-vous la relation que vous entretenez avec la Fondation Ceetrus depuis plus de 10 ans ?

La première chose qui me vient, c'est l'écoute. Dès le départ, il y a eu un contact direct, simple, fluide, avec une vraie attention portée à ce que nous faisons, à notre impact, aux publics que nous accompagnons, à la portée de notre action. Nous avons constaté que nous partageons des valeurs communes autour du vivant, de l'humain, à travers la création de lieux d'utilité sociale. Cette relation de confiance s'inscrit dans la durée à travers le soutien aux écoles, et maintenant, avec ce partenariat pluriannuel pour la Fédération. Et cela change tout. Les partenariats ponctuels sont utiles, bien sûr, mais le fait d'avoir une visibilité sur plusieurs années nous permet de nous projeter, au lieu de repartir à chaque fois en quête d'un nouveau financement. C'est à la fois plus confortable et plus réjouissant. Et puis, à titre plus personnel, je dirais aussi que la qualité de relation humaine est très précieuse. Nous échangeons avec des personnes engagées, heureuses d'être là, simples et sincères, cela compte énormément. Le fait, par exemple, que Céline Cottrez soit venue prendre la parole au séminaire des directeurs a profondément marqué les équipes. Ce qui ressort, c'est cette proximité, cette facilité de contact, cet intérêt authentique pour les autres. Avec la Fondation Ceetrus, on n'est pas dans une relation froide, centrée uniquement sur les budgets, les dossiers ou les projets. On est dans l'humain, et cela se ressent. C'est, à mes yeux, toute la richesse de ce partenariat.

Si vous deviez résumer cette relation en trois mots ?

Le premier mot qui me vient, c'est bonheur — même si ce n'est peut-être pas le plus attendu dans un cadre professionnel. Ensuite, je dirais évidence, parce que ce partenariat s'est construit de manière très naturelle. Et enfin, valeurs, parce que c'est là, avant tout, que nous nous retrouvons.



Céline COTTREZ
Déléguée Générale
de la Fondation Ceetrus

Pourquoi avoir choisi de soutenir Les Écoles de Production ?

Le soutien aux Écoles de Production s'inscrit dans l'histoire de la Fondation Ceetrus. Nous avons été séduits par la pertinence de leur modèle pédagogique, fondé sur le principe du « faire pour apprendre », mais aussi par la solidité de leur modèle économique, qui repose sur de vraies commandes, au service d'une véritable utilité sociale : redonner confiance à des jeunes et leur permettre de retrouver leur place dans la société. Pour nous, ce soutien est pleinement cohérent avec l'ambition de la Fondation Ceetrus : accompagner des initiatives entrepreneuriales qui contribuent à la régénération du vivant dans les territoires. Notre engagement dans la durée repose également sur la capacité du modèle porté par la Fédération nationale des Écoles de Production à essaimer. Aujourd'hui, le réseau compte 77 écoles, avec un objectif de 100 écoles à l'horizon 2028, pour former 4000 jeunes. C'est impressionnant et lorsqu'une solution fonctionne sur un territoire en répondant à des besoins réels, elle doit pouvoir se développer.

Pourquoi est-il important pour la Fondation Ceetrus de soutenir la Fédération, et pas uniquement les écoles ?

Soutenir la Fédération, c'est permettre à l'ensemble du système d'être plus efficace. Elle joue un rôle essentiel de structuration et d'animation du réseau, ce qui permet aux écoles de se concentrer pleinement sur leur mission sociale et pédagogique, sans être absorbées par des tâches administratives ou organisationnelles trop lourdes. La Fédération crée du lien entre les écoles, facilite le partage de bonnes pratiques et contribue à garantir un haut niveau de qualité dans la formation. C'est un maillon indispensable pour faire vivre et grandir le réseau. Pour autant, nous tenons aussi à continuer de soutenir les écoles directement. À travers elles, nous accompagnons des entrepreneurs qui font le choix d'entreprendre autrement. Nous sommes très admiratifs de ces femmes et de ces hommes, véritables « super-héros », qui sont à la fois directeurs d'école à impact, chefs d'entreprise et responsables des relations publiques sur leur territoire.

Quelles sont les valeurs que Les Écoles de Production incarnent à vos yeux ?

Elles en incarnent énormément. Ce sont, en quelque sorte, des « moutons à cinq pattes ». Elles portent des valeurs d'engagement, de responsabilité, d'entrepreneuriat, d'audace, d'innovation, de persévérance, de transmission, d'utilité sociale, d'inclusion, de solidarité et d'ancrage territorial. C'est d'ailleurs ce qui rend ce partenariat si évident entre nous. Treize ans qu'il dure parce qu'il repose sur un véritable alignement de valeurs, sur une même envie d'agir, d'être utile, et de permettre à des jeunes de retrouver leur place dans la société. Nous sommes fiers de la longévité de cette relation, qui se poursuit à travers les années et qui se renforce encore aujourd'hui, malgré un contexte économique et sociétal compliqué. Nous souhaitons continuer à soutenir les Écoles et la Fédération, pour donner envie aux jeunes de s'engager dans des métiers d'avenir, et pour leur permettre d'aborder plus sereinement les grandes transitions, notamment environnementales.

« En portant le projet du Garage École du Mans depuis 2022, je réunis à la fois la dimension pédagogique d'une école et les enjeux de gestion d'une entreprise. Il y a eu des moments compliqués, parce qu'ouvrir une école implique de nombreuses autorisations, beaucoup d'exigence, des pressions collectives, mais aussi des pressions individuelles. Et dans le même temps, nous avons trouvé de nombreux soutiens, à la fois publics et privés. Dans une jeune structure comme la nôtre, chaque aide financière a un effet immédiat. Notre équilibre peut se jouer à 20 000 € près. Un soutien peut donc concrètement faire basculer le bilan de l'école. La Fondation Ceetrus nous a soutenus dès la création, en 2022. Elle proposait également un accompagnement par un parrain, c'est-à-dire une personne présente en appui. C'était agréable d'être entouré. Lorsqu'on porte un projet, on peut se sentir assez seul au début, face à l'ampleur du chantier. Dans ces moments-là, toute aide est précieuse. La Fondation Ceetrus a aussi permis la tenue de notre séminaire cette année, grâce à son soutien à la Fédération Nationale des Écoles de Production. Et je trouve cela très important. L'an dernier, j'ai été déçu d'apprendre qu'il n'y aurait pas de séminaire, comme beaucoup de mes collègues. Nous sommes chacun engagés dans notre école, mais nous faisons partie d'un réseau de 77 Écoles de Production. Nous avons besoin de ces temps de rencontre pour échanger, prendre du recul, partager nos expériences et avancer ensemble. Alors, merci à la Fondation Ceetrus, parce que ce soutien compte vraiment beaucoup. »



Victor Mahalin
Directeur de l'École
de Production GEM

Des lieux où on cuisine ensemble pour mieux vivre ensemble

Les cantines de quartier permettent de répondre à deux besoins essentiels des habitants : bien manger et se sentir reliés aux autres. Le premier projet est né en 2016 à Lyon, et depuis, la constitution d'un réseau est devenue indispensable pour soutenir l'essaimage de nouvelles structures solidaires sur les territoires.

- Offrir un **lieu chaleureux** pour bien manger et rompre l'isolement.
- Encourager **la mixité sociale** : tout le monde est bienvenu.
- Faire du repas un **moment collectif**, source d'utilité sociale et de rencontres.

Les trois piliers d'une Petite Cantine :

1 - Un fonctionnement participatif

Tout le monde participe au repas, de sa préparation jusqu'à la vaisselle, afin que chacun puisse se relier aux autres et renouer avec un sentiment d'utilité sociale.

2 - Une alimentation de qualité

À travers la promotion d'une alimentation locale, bio, de saison, principalement végétale et en luttant contre le gaspillage avec la récupération d'invendus.

3 - Une participation libre

Chacun participe financièrement avec le montant de son choix, permettant d'accueillir un public très large sans distinction économique.

Principaux ODD :



UNE DYNAMIQUE NATIONALE EN PLEINE EXPANSION



- Lyon Félix Faure
- Lyon Perrache Lyon
- Vaise
- Oullins
- Lyon Vieux-Lyon
- Villeurbanne
- Tassin-la-demi Lune

Plus de
14000
adhérents.

18 salariés
au service
du réseau.

6,9 tonnes
d'invendus
alimentaires
collectés.

Depuis 2019, la Fondation Ceetrus accompagne Les Petites Cantines

2019

15 K€ POUR LES TRAVAUX

d'aménagement d'une Petite Cantine à **Strasbourg**.

2023

**20 K€ (15 K€ + 5 K€
BONUS ÉCOLOGIQUE)**

pour les travaux d'aménagement et équipement d'une nouvelle Petite Cantine à **Villeurbanne**.

2025

**30 K€ (25 K€ + 5 K€
BONUS ÉCOLOGIQUE)**

pour les travaux d'aménagement et équipement d'une Petite Cantine à **Bordeaux**.

« La Fondation Ceetrus nous a soutenus pour les travaux de notre local : du gros œuvre à l'aménagement de notre cuisine semi-professionnelle. Au-delà de l'aspect financier, leur accompagnement a été précieux. Nous avons apprécié rencontrer les équipes en amont du dépôt de dossier, échanger pour comprendre les enjeux et tracer ensemble le chemin idéal. Je me suis senti véritablement accompagné et soutenu. Cette logique de coopération est rare dans le monde des appels à projets, où les parcours sont souvent déshumanisés. Nous tenons à remercier chaleureusement les équipes de la Fondation, qui ont joué un rôle essentiel. Nous sommes aussi ravis de notre vélo cargo, acquis grâce au bonus écologique de 5 K€ de la Fondation. Une belle reconnaissance de notre engagement pour la mobilité durable et la transition écologique. »

Renaud Charbonnier,
Porteur de projet
Les Petites Cantines Bordeaux



Benjamin Drouin
Leader Retail Park
chez Nhood et parrain
des Petites Cantines
de Villeurbanne en 2023

« J'ai eu la chance de parrainer plusieurs projets grâce à l'implication de Céline Lancelot, administratrice de la Fondation dans le Sud-Est. J'ai notamment pu accompagner l'ouverture du projet de la Petite Cantine à Villeurbanne. Ce qui m'a vraiment plu, c'est à la fois le concept de l'association et la solidité de leur modèle, mais aussi l'énergie incroyable des porteurs de projets et le soutien très présent du réseau qui rend l'essaimage de ce beau projet possible. Sans Céline, je n'aurais jamais découvert tout ça – un grand merci à elle pour son engagement et son accompagnement. »



Bertrand et Romane,
des Petites Cantines de Bordeaux.



Contribuer à une société plus inclusive

Implantée dans 14 territoires où l'insertion professionnelle est une priorité, l'association lutte contre les discriminations sociales et oriente son action auprès de 2 publics : les personnes en recherche d'emploi et les recruteurs et équipes RH des entreprises.

- Lutter contre les **inégalités d'embauche**, notamment celles liées à l'apparence.
- Préparer les candidats à réussir leurs entretiens : **coaching, tenue professionnelle offerte, simulation d'entretien**, transmission des **codes professionnels**, valorisation de **l'estime de soi**.
- Favoriser une insertion professionnelle durable.

L'économie circulaire au service de l'emploi

- **Collecte** : auprès de groupes textiles, du grand public et des collaborateurs d'entreprises partenaires.
- **Tri** : dans le dressing de l'association, avec des bénévoles et des collaborateurs des entreprises partenaires.
- **Don des tenues** : lors des ateliers Coup de Pouce, à tout candidat en recherche d'emploi. La tenue est donnée avec une carte pressing.

Principaux ODD :



UNE CROISSANCE RAPIDE ET MAÎTRISÉE



1400
bénéficiaires
par an.

100 tonnes
de tenues collectées
par an.

Depuis 2020, la Fondation Ceetrus accompagne La Cravate Solidaire

2020
15 K€ POUR LE DÉVELOPPEMENT
de « La Cravate Solidaire mobile » à Lille.

2022
15 K€ POUR LE DÉVELOPPEMENT
de « La Cravate Solidaire mobile » à Bordeaux.

2023
15 K€ POUR LE DÉVELOPPEMENT
de « La Cravate Solidaire mobile » en Sarthe et Mayenne.

2025
15 K€ POUR LA CRÉATION
de la nouvelle antenne de Marseille.

2025
15 K€ POUR LA CRÉATION
de la nouvelle antenne de Toulouse.

« Un grand merci à la Fondation Ceetrus, qui nous accompagne depuis 2020 dans le développement de notre présence sur le territoire. La création de nouveaux dressings et la mise en place de solutions d'aller-vers ont renforcé notre impact et nous ont permis de franchir le cap des 14 000 candidats accompagnés chaque année vers la réussite de leurs entretiens. Nous remercions également nos parrains, dont l'implication a été déterminante pour notre ancrage local et la concrétisation de ces projets. »

Yann Lotodé
Directeur du développement
de La Cravate Solidaire



Sébastien Proust
Leader de site chez Nhood et parrain de La Cravate Solidaire en 2025

« Grâce à La Cravate Solidaire, chaque candidat.e, quel que soit son milieu social, est accompagné.e pour mettre toutes les chances de son côté et acquérir la confiance en soi qui fera que sa candidature sortira du lot. C'est ce qui m'a séduit dans cette association et m'a conduit à la parrainer pour obtenir un soutien de la Fondation Ceetrus. »



Transformer des lieux vacants en lieux de vie

Caracol propose des colocations temporaires, multiculturelles et solidaires. L'association s'appuie sur l'occupation temporaire de bâtiments vacants pour offrir des solutions de logements accessibles à des jeunes locaux et à des personnes réfugiées en situation de précarité.

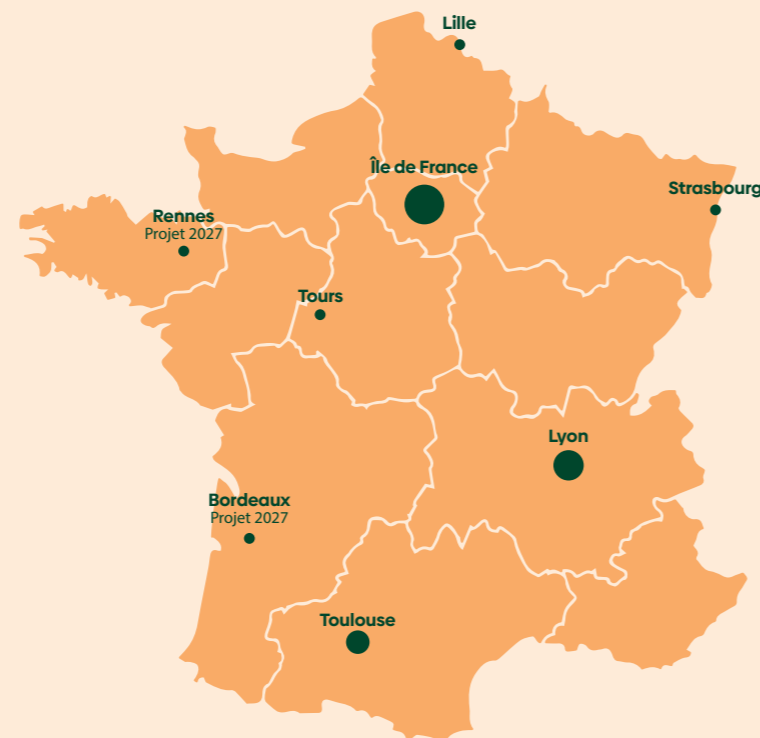
- Créer des **colocations temporaires solidaires et multiculturelles**.
- Faire cohabiter **jeunes locaux et personnes réfugiées**.
- Favoriser **l'intégration durable** : logement, emploi, confiance en soi.
- Proposer un **accompagnement social personnalisé**.

Jusqu'à présent 95 % des habitants ont été relogés durablement à la fin d'une colocation !

Principaux ODD :



UN MODÈLE QUI ESSAÏME



35 colocations ouvertes depuis 2018.

Plus de **500 personnes** logées.

Première association agréée pour **l'habitat intercalaire** (loi ELAN).

Depuis 2019, la Fondation Ceetrus accompagne Caracol

2019
10 K€ EN DOTATION
en tant que lauréat du Prix CRÉENSO.

2023
15 K€ POUR PARTICIPER AU FINANCEMENT
des travaux d'aménagement à Paris.

2024
25 K€ POUR PARTICIPER AU FINANCEMENT
des travaux d'aménagement à Arcueil.

2025
30 K€ POUR PARTICIPER AU FINANCEMENT
des frais de fonctionnement nécessaires à l'essaimage national.

« Nous remercions chaleureusement la Fondation Ceetrus pour son soutien fidèle et précieux à Caracol. Depuis 2019, nous avons eu la chance d'être accompagnés à plusieurs reprises et sous différentes formes. D'abord à travers le prix CRÉENSO puis via des subventions pour nos projets d'aménagement, via du mécénat de compétences techniques ou des dons de matériaux et dernièrement à travers le financement de frais de fonctionnement qui nous a permis de créer un poste de co-directeur. Ce partenariat durable est un vrai moteur pour développer nos projets d'habitat solidaire et innovant. »

Julien Peyrache
Porteur de projet Caracol



Louis Choquet
Analyste portefeuille immobilier senior chez Ceetrus et parrain de Caracol en 2025

« Le partenariat avec l'association Caracol s'inscrit dans la durée grâce au soutien de la Fondation Ceetrus : je suis en effet le troisième parrain, après Laure Garcia et Sofia Da Silva, et je suis heureux de prendre le relais pour accompagner cette belle initiative entrepreneuriale dans une nouvelle étape. Le porteur de projet envisage à terme la création d'une foncière solidaire, et j'essaie de suivre Julien au plus près pour le conseiller au mieux dans cette démarche. Je suis également ravi d'apprendre, à travers ses premiers retours, que le soutien de la Fondation a permis le recrutement d'Arthur, venu l'épauler dans ses fonctions de directeur. »

Dans le cadre de son engagement à accompagner durablement les associations soutenues, la Fondation Ceetrus a financé la mise en place d'une démarche structurée de mesure d'impact pour Caracol.

Consulter les résultats :



CONSOLIDER,
COOPÉRER
ET AMPLIFIER
NOTRE IMPACT

GOUVERNANCE
ET ALLIANCES

Gouvernance

Abréte par la Fondation de France, la Fondation est régie par un Comité exécutif mixte qui définit les orientations stratégiques. Il se réunit également sous forme de Comités d'engagement pour étudier les dossiers et décide de l'octroi de soutiens financiers. Il est composé de 11 administrateurs répartis en 2 collèges :



7 administrateurs internes

Ils assurent le lien avec les écosystèmes de l'entrepreneuriat social sur leur territoire, la sélection de projets, l'identification des parrainages et participent à faire rayonner les actions de la Fondation.



Raluca Crisan
Directrice patrimoine Ceetrus. Présidente de la Fondation.



Céline Cottrez
Leader Impact Ceetrus. Directrice Générale de la Fondation.



Céline Evesque
Key account manager chez Nhood. Administratrice Île-de-France et Grand Est.



Céline Lancelot
Leader commercialisation chez Nhood. Administratrice PACA et AURA.



Nicolas Durieu
Directeur programme retail chez Nhood. Administrateur Hauts-de-France.



Anne-France Delecourt
Animatrice vision et stratégie de sites chez Nhood. Administratrice Hauts-de-France.



Philippe Delouard
Directeur construction Grand Ouest chez Nhood. Administrateur Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire et Occitanie.

4 personnalités externes qualifiées

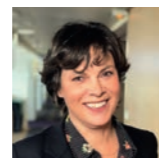
Elles apportent un regard neuf et indépendant qui permet d'enrichir la réflexion stratégique de la Fondation ainsi qu'une expertise et des compétences pour renforcer notre exigence d'impact et de cohérence dans nos choix.



Paul Citron
Docteur en aménagement, urbaniste et président de Surface+Utile.



Charles-Étienne Dupré La Tour
Directeur du Labo des partenariats, incubateur spécialisé dans l'entrepreneuriat social.



Nathalie Madeline
Chargée de mission engagement chez BNP Paribas, spécialiste finance à impact.



Julie Rebattet
Directrice de KODIKO, structure de l'Économie Sociale et Solidaire pour l'insertion.

ILS NOUS ONT REJOINTS EN FÉVRIER 2026

Qu'est-ce qui t'a donné l'envie de candidater au poste d'administrateur de la Fondation Ceetrus ?

J'ai envie d'accompagner des projets porteurs de sens, qui mettent l'humain et la nature au centre, afin qu'ils puissent avancer et se concrétiser. Ma motivation première est d'agir avec et pour le vivant ; elle est pleinement alignée avec la mission de la Fondation : soutenir la régénération du vivant dans les territoires. Être administrateur représente pour moi une manière concrète de contribuer aux enjeux de La Fondation, de veiller au maintien du cap de sa visée régénérative et de participer à accroître sa visibilité.

Que penses-tu pouvoir apporter à la Fondation ?

Je suis passionné par les interactions, et ma compétence clé est l'accompagnement. Je me sens profondément engagé pour la régénération du vivant et je pense que ma connaissance des écosystèmes à visée durable, ainsi que des sociétés Ceetrus et Nhood sans oublier les liens que j'ai noués avec de nombreux collègues, pourraient constituer de véritables atouts. Je souhaite aller sur le terrain, à la rencontre des parties prenantes dans les territoires Nouvelle-Aquitaine, des Pays de la Loire et de l'Occitanie, pour mieux faire connaître la Fondation. J'aimerais cultiver l'approche locale, l'esprit de Fondation accessible et très engagée socialement et contribuer à la voir grandir dans ses pratiques comme dans son impact.

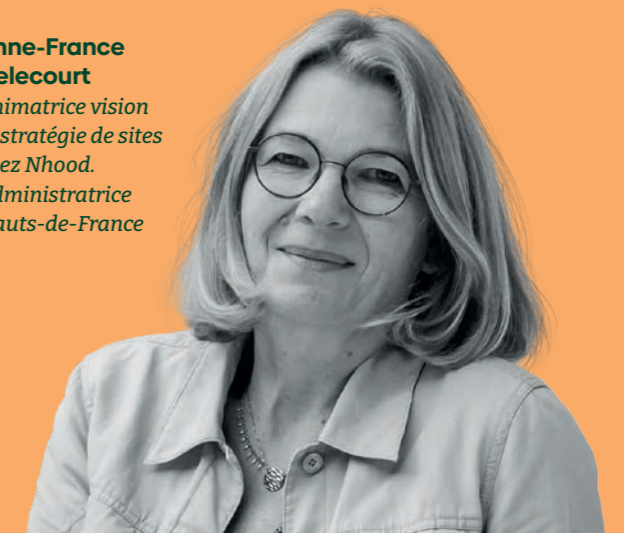
Qu'est-ce que ce nouveau rôle au sein de la Fondation peut t'apporter ?

J'aspire à mieux comprendre le fonctionnement de la gouvernance d'une Fondation et des écosystèmes de l'économie sociale et solidaire. Au sein de Nhood, société de services à l'écoute des territoires et de leurs habitants, nous avons déjà la possibilité d'agir concrètement pour faire bouger les choses. Mais je suis convaincu que nous devons aller encore plus loin, individuellement, en agissant à notre échelle et en créant nos propres caisses de résonance. En devenant administrateur de La Fondation Ceetrus je démultiplie cette possibilité : celle d'entrer en résonance avec le vivant.

Philippe Delouard
Directeur construction Grand Ouest chez Nhood. Administrateur Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire et Occitanie



Anne-France Delecourt
Animatrice vision et stratégie de sites chez Nhood. Administratrice Hauts-de-France



Qu'est-ce qui t'a donné l'envie de candidater au poste d'administratrice de la Fondation Ceetrus ?

C'est d'abord la cohérence entre la mission de la Fondation et ce qui m'anime au quotidien dans mon métier chez Nhood. Je travaille depuis plusieurs années sur la vision de site, une démarche qui vise à transformer, en lien avec les territoires, les sites que nous gérons en projets à impact positif, utiles aux habitants et attentifs aux enjeux environnementaux et sociétaux. Mon engagement s'est aussi construit grâce à l'expérience de terrain, notamment avec le parrainage du projet La Réserve de l'association Nœux Environnement, soutenue par la Fondation en 2024. Les échanges avec Pierre-Alain Betremieux, entrepreneur social, la qualité du projet qu'il porte et son impact local ont été un vrai déclic.

Que penses-tu pouvoir apporter à la Fondation ?

Je suis une personne engagée et facilitatrice, à l'écoute, qui cherche à faire avancer les sujets dans une dynamique collective. J'ai l'envie de créer des ponts entre nos projets immobiliers et les projets associatifs soutenus, afin de démultiplier l'impact de la Fondation Ceetrus et de nos entreprises. L'attention portée à l'ancrage local des projets que j'accompagne chez Nhood et à leur capacité à répondre à des besoins réels des usagers et du territoire me semble être un atout. Et l'expérience que j'ai acquise auprès de porteurs de projets, notamment grâce au parrainage, me permet de mieux comprendre leurs modèles, leurs fragilités et leurs leviers de réussite.

Qu'est-ce que ce nouveau rôle au sein de la Fondation peut t'apporter ?

Déjà une meilleure compréhension de la gouvernance d'une fondation et des mécanismes de décision propres au cadre philanthropique. Et ce sera aussi l'occasion de me familiariser davantage avec les enjeux d'évaluation et de mesure de l'impact des projets soutenus. J'y vois également une opportunité d'approfondir ma compréhension des modèles économiques de l'entrepreneuriat social, notamment autour de l'immobilier et des projets hybrides. Et surtout, je suis intéressée par la dimension collective, avec la possibilité d'échanger et d'apprendre aux côtés d'administrateurs aux profils et expertises variés.

Le rôle des Nhooders

Ceetrus a confié la gestion de ses actifs à l'opérateur immobilier Nhood pour animer, régénérer et transformer son parc immobilier. À ce titre, la Fondation Ceetrus entretient un lien privilégié avec les Nhooders qui jouent un rôle essentiel dans son fonctionnement : seuls les projets parrainés par un Nhooder peuvent être soutenus.

LES NHOODERS ADMINISTRATEURS

L'investissement des Nhooders ne s'arrête pas là, puisque parmi les administrateurs qui composent le comité exécutif de la Fondation Ceetrus, plus de la moitié sont des Nhooders. Une preuve concrète de leur implication dans la gouvernance et les orientations stratégiques de la Fondation.



Céline Lancelot
Administratrice régions
AURA/PACA

« Notre groupe d'administrateurs est d'une richesse incroyable avec les compétences, les parcours et expériences de chacun. Cette pluralité permet de pouvoir instruire au mieux les dossiers. »

Nicolas Durieu
Administrateur région
Hauts-de-France

« Mon rôle d'administrateur me donne le sentiment d'agir utilement, en soutenant des initiatives durables et inclusives. Notre groupe incarne la force du collectif : unir nos compétences et nos valeurs pour un impact positif réel. »

Céline Evesque
Administratrice régions
Île-de-France et Grand-Est

« J'y vois une ouverture sur les autres et la chance de rencontrer des personnes impliquées et formidables. »

« L'engagement humain est aussi essentiel que le soutien financier. Nous faisons un choix fort qui traduit la volonté de la Fondation de créer de vraies connexions : accompagner un porteur de projet, ce n'est pas seulement lui donner des moyens, c'est tisser un lien, être à ses côtés tout au long de son aventure entrepreneuriale. »

Céline Cottrez
Déléguée Générale
de la Fondation Ceetrus

PAROLES DE NHOODERS

« Je connais la Fondation Ceetrus (ex-Immochan) depuis sa création par Arnauld Toulemonde, j'ai eu le plaisir d'être marraine puis d'occuper la fonction d'administratrice, et pour moi, ça a été un vrai cadeau !

Je suis quelqu'un de très engagée dans ce que je fais, c'est dans ma nature, et mes rôles au sein de la Fondation Ceetrus m'ont apporté beaucoup de satisfaction.

Je suis ravie de l'avoir vu naître, d'y avoir contribué et de voir que, 15 ans plus tard, elle reste pleinement active. Elle a su traverser les réorganisations, se remettre en question pour se renouveler, évoluer avec son temps. Des personnes engagées continuent de la faire rayonner.

La Fondation Ceetrus incarne la culture de l'AFM, agir au service du bien commun, pour le vivant, et avec humilité. »

Laurence Monvoisin
Head of property et assets services
région Sud-Est chez Nhood.
Marraine de projets et administratrice
de la Fondation de 2019 à 2022

« Soutenir un projet c'est ce fameux petit pas, celui qui permet de se rendre compte qu'il n'y a pas besoin de beaucoup de temps pour aider, accompagner et faire avancer les choses ! »

« Le parrainage est une expérience riche et stimulante qui ouvre de nouvelles perspectives tout en permettant de soutenir un projet concret, porteur de sens et aligné avec nos valeurs. Contribuer, même modestement, est une véritable source de fierté ; l'accompagnement proposé par les équipes de la Fondation est top et simplifie la démarche. »

« J'ai eu l'opportunité de marrainer 3 projets différents et à chaque fois, ça a été une occasion d'enrichissement sur le plan humain et professionnel : on peut apporter ses conseils, son expertise mais on reçoit aussi beaucoup en retour. C'est vraiment une expérience à vivre plutôt qu'à expliquer par des mots. »

Laurence Monvoisin
et Arnauld Toulemonde,
cofondateur de la Fondation
et Délégué Général
jusqu'en 2018



LA FONDATION CEETRUS A CÉLÉBRÉ SES 15 ANS EN DÉCEMBRE 2025

Entourés des associations soutenues depuis 15 ans, des marraines et parrains Nhooders et de Fondations amies, nous avons vécu un beau moment dans la générosité, l'écoute et l'envie de construire ensemble. Nous avons eu la joie de (re)découvrir de très beaux projets, de rencontrer des entrepreneurs inspirants et de ressentir la force de notre communauté engagée.

« Cet anniversaire a été une très belle réussite. Nous avons vécu un moment profondément inspirant, porté par l'énergie collective, les rencontres et les échanges. Il nous rappelle combien la coopération est essentielle pour vraiment avoir de l'impact et répondre, ensemble, aux défis d'aujourd'hui et de demain. »

Céline Cottrez
Déléguée Générale de la Fondation Ceetrus

50

Associations présentes

1

Exposition dédiée

30

Invités externes

30

(Ex)collaborateurs invités

8

Témoignages de porteurs de projets et de bénéficiaires

1H

De speed dating entre porteurs de projets et Fondations amies

15

Fondations amies

1

Table ronde : De la philanthropie à la coopération : « Agir en alliance pour un impact durable au cœur des territoires. »

25

Nhooders parrains et marraines de projets

« Merci d'avoir pensé à inviter tous vos porteurs de projets, même les plus anciens dont nous faisons partie, cela donne envie d'à nouveau être accompagnés par la Fondation, que l'on sent être restée proche du terrain et impliquant ses collaborateurs ! »

Alexia Noyon
Association La Chartreuse de Neuville

« Merci, merci, merci, pour votre soutien, pour votre énergie, pour la fierté que l'on voit dans les yeux des parrains et marraines d'agir pour la Fondation, pour l'engagement que vous portez et que vous communiquez ! J'ai encore des étoiles plein les yeux ! »

Nathalie Quatrehomme
Fédération des Écoles de Production



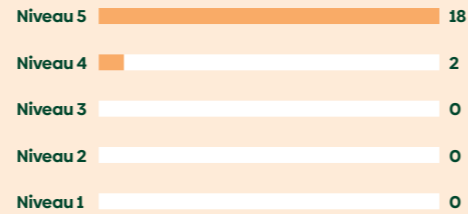
« Félicitations pour votre état d'esprit à l'écoute des besoins des associations et non en leur imposant des contraintes pour obtenir une subvention en répondant à des critères qui ne correspondent pas aux réalités du terrain. »

Gaëlle Vandembroucke
Association Toit à Moi

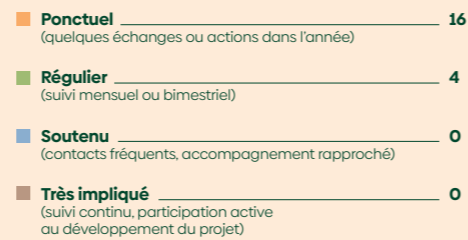
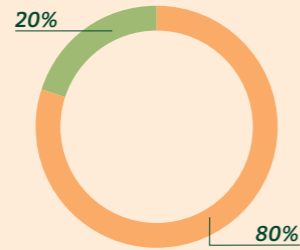


Retours d'expériences des parrains et marraines Nhooders*

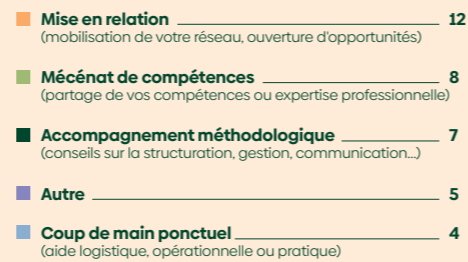
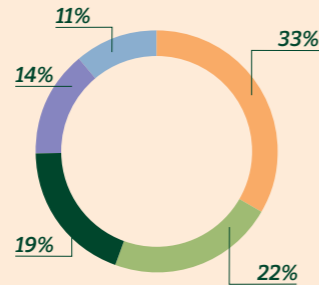
Dans quelle mesure êtes-vous satisfait(e) de votre expérience globale de parrain / marraine aux côtés de la Fondation ?



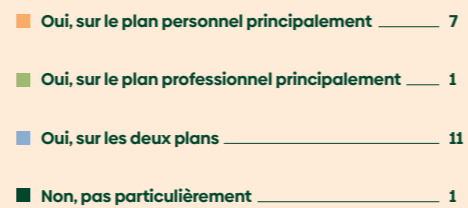
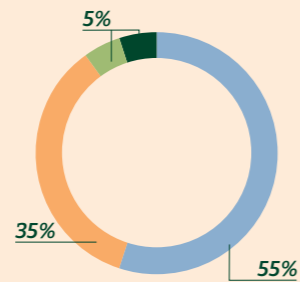
Depuis votre accompagnement, comment qualifieriez-vous votre niveau d'implication dans le projet accompagné ?



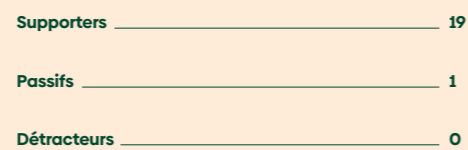
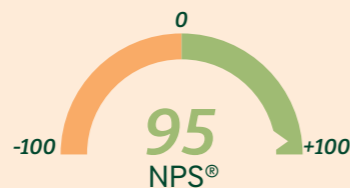
Quel type de soutien avez-vous principalement apporté au porteur de projet ?



Cet accompagnement vous a-t-il apporté quelque chose sur le plan personnel et / ou professionnel ?



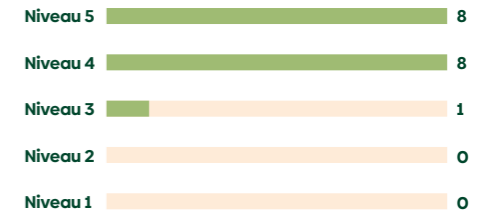
Recommanderiez-vous à d'autres collègues de devenir parrain / marraine ?



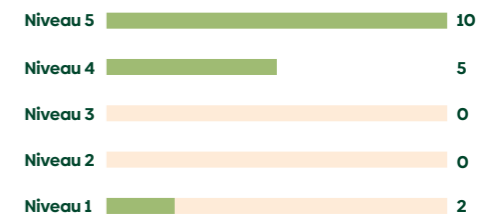
*Sur la base d'une vingtaine de répondants. Mesure à affiner en 2026.

Retours d'expériences des associations soutenues*

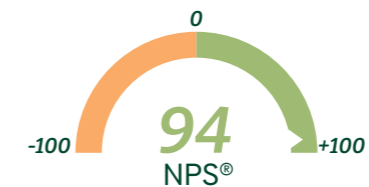
Dans quelle mesure le soutien de la Fondation Immochan / Ceetrus a-t-il contribué à la réussite ou à l'évolution de votre projet ?



Dans quelle mesure le soutien de votre parrain / marraine, collaborateur de l'entreprise vous a-t-il été utile ?



Recommanderiez-vous la Fondation Ceetrus à une autre association ou à un autre partenaire ?



*Sur la base d'une vingtaine de répondants. Mesure à affiner en 2026.

« Nous avons apprécié l'ouverture de la Fondation Ceetrus à permettre à une structure accompagnatrice comme Share-it de recevoir également des fonds pour développer son projet et à financer un réel investissement stratégique pour l'association accompagnée. La Fondation Ceetrus se distingue par sa proximité humaine et son ouverture au dialogue fortement appréciée. Le comité de sélection est composé notamment d'experts externes hyper pertinents et globalement le processus d'instruction avec un parrain présent et disponible est très appréciable ! Merci Richard :) »

Guillaume Frat
Share-it

Mesurer pour mieux agir au service des bénéficiaires

Dans le cadre de son engagement à soutenir durablement les associations soutenues, la Fondation Ceetrus a financé et accompagné 5 associations partenaires dans la mise en place d'une démarche structurée de mesure d'impact, en partenariat avec Impact Track.

L'objectif de ce programme était de permettre aux structures soutenues de mieux comprendre, objectiver et valoriser les changements concrets produits dans la vie de leurs bénéficiaires.

Au-delà de l'accompagnement financier, la Fondation Ceetrus cherche à renforcer l'autonomie des associations, en leur donnant les clés pour s'approprier durablement la méthode et les outils. L'ambition est ainsi de leur permettre de poursuivre la démarche dans le temps, de manière indépendante, et d'inscrire la mesure d'impact au cœur de leurs pratiques.

Déployée sur une durée d'un an, la démarche repose sur une méthodologie progressive et adaptée aux réalités de terrain. Elle s'articule autour de cinq étapes clés combinant ateliers collectifs, suivi individuel et outils digitaux qui ont permis aux associations de monter en compétences tout en produisant des résultats concrets.

IMPACT TRACK

« En soutenant cette démarche, nous avons souhaité aller au-delà du financement des projets, en donnant aux associations les moyens de mieux comprendre leur impact. À travers ce programme, la Fondation Ceetrus contribue à diffuser une véritable culture de l'impact au sein des structures accompagnées. Au-delà de la production de données, c'est une dynamique d'amélioration continue qui est enclenchée, permettant aux associations de gagner en efficacité, en lisibilité et en capacité à démontrer leur utilité sociale. »

Céline Cottrez
Déléguée Générale, Fondation Ceetrus

« Je vois beaucoup d'associations se lancer dans la mesure d'impact, et j'ai été particulièrement impressionné par la qualité des démarches menées dans cette cohorte portée par la Fondation Ceetrus. Elles ont réalisé une véritable mesure d'impact, à un niveau très professionnel. Bravo à elles ! »

Ricardo Scacchetti
Fondateur et Directeur Général, Impact Track

RENDRE VISIBLE UN IMPACT SOUVENT SOUS-ESTIMÉ



Pour Caracol, l'analyse met en évidence un très fort niveau de satisfaction, avec 90 % des anciens colocataires recommandant le dispositif.

« La démarche nous a permis de prendre du recul et de mieux valoriser un impact que nous avions tendance à sous-estimer. »



Du côté de Toit à Moi, la mesure d'impact confirme le rôle structurant du logement, de l'accompagnement et du lien social.

« Cela nous a permis de vérifier que nos trois piliers sont bien vécus sur le terrain et d'identifier des axes d'amélioration concrets. »



Pour Baraka Jobs, les résultats mettent en lumière une progression du pouvoir d'agir et permettent d'orienter les actions.

« La mesure d'impact nous aide à objectiver nos résultats et à orienter nos actions là où elles sont les plus utiles. »



Quant à l'EPAL, l'école a pu dépasser les indicateurs traditionnels pour mieux comprendre son impact éducatif.

« Cette démarche nous a permis de poser des questions nouvelles et de mieux comprendre notre valeur ajoutée. »



Enfin, SEM Habitat Durable met en lumière l'impact de son modèle d'intermédiation locative, avec plus de 700 personnes logées, une stabilisation durable des parcours et une forte satisfaction des partenaires.

« Cette démarche nous permet de mieux objectiver la contribution de notre modèle et de démontrer qu'il est possible de concilier utilité sociale et performance locative. Un grand merci à la Fondation Ceetrus d'avoir rendu cet accompagnement possible. »

Coopération et force du collectif

La Fondation de France est le premier réseau de philanthropie en France.

Fondation
de
France

La Fondation Ceetrus est abritée par la Fondation de France, un choix qui permet de s'appuyer sur l'expertise reconnue d'une institution de référence, gage de rigueur, de transparence et de sécurité. Être abritée offre un cadre juridique solide, un accompagnement sur-mesure, et l'accès à un réseau unique de porteurs de projets, d'acteurs associatifs et d'autres fondations engagées.

La Coalition française des fondations pour le Climat est pilotée par le Centre Français des Fonds et Fondations.



En signant le manifeste de la CFFC, la Fondation Ceetrus s'est engagée sur 7 piliers pour progresser vers une transition écologique juste et solidaire. Parmi ses engagements la Fondation alloue des ressources supplémentaires pour combattre le changement climatique. Par exemple, un soutien renforcé est proposé aux entrepreneurs soutenus, sous la forme d'un bonus pouvant aller jusqu'à 5 k€ pour la mise en œuvre d'actions concrètes qui prennent en compte les enjeux de transition écologique.

Le Mouvement Tilt est un collectif philanthropique



La Fondation Ceetrus est un des membres fondateurs du Mouvement TILT, qui a pour ambition d'accompagner les associations dans leurs démarches de transition écologique. Il fonctionne selon une logique de mécénat collectif, mutualisant les ressources philanthropiques pour créer des dispositifs d'accompagnement adaptés au secteur associatif, souvent peu doté pour se saisir des enjeux écologiques.

Le prix CRÉENSO a été créé en 2011 en partenariat avec l'IESEG

CRÉENSO
Prix National du Créateur
d'une Entreprise Sociale

Un parcours réservé aux entrepreneurs sociaux qui ont créé leur structure depuis moins de 3 ans. Chaque année 15 porteurs de projets sont sélectionnés pour bénéficier du mécénat de compétences d'étudiants en Master 2 pendant un trimestre universitaire. En fin d'année, la Fondation Ceetrus récompense le 1^{er} prix d'une dotation de 25 k€ et une dotation de 5 k€ à une action coup de cœur à visée régénérative.



Laetitia Veriter,
Responsable de programmes
et Fondations abritées,
Fondation de France

« La Fondation Ceetrus occupe une place de cœur dans l'écosystème des fondations abritées à la Fondation de France. Elle se distingue par la nature des projets qu'elle soutient, toujours très ancrés dans les réalités humaines et territoriales, et par la force des liens qu'elle tisse avec les porteurs de projet. Ce qui frappe, c'est la sincérité de l'engagement de Ceetrus, mais aussi celui des collaborateurs de Nhood, qui prennent réellement le temps de la rencontre, de l'échange, de l'accompagnement. Ici, il ne s'agit pas seulement de financer des projets, mais de s'impliquer, d'être présent à chaque étape. Les comités exécutifs sont des moments forts, riches de discussions passionnées et de décisions prises avec cœur et responsabilité. C'est un véritable plaisir d'accompagner la Fondation Ceetrus et de voir cet engagement se traduire, jour après jour, par des impacts concrets sur le terrain. »



Loraine Derville
Déléguée Générale
du mouvement TILT

« Plus que jamais, les acteurs du monde associatif ont besoin de notre soutien pour réussir leur transition environnementale. Ces organisations, souvent très engagées sur le terrain, font face à des défis majeurs pour intégrer des pratiques durables dans leur fonctionnement, et nous avons un rôle clé à jouer pour les accompagner dans cette démarche. Le besoin de coopération est essentiel : non seulement entre les entreprises et les associations, mais aussi entre nous, acteurs philanthropiques. Seule une action collective et coordonnée nous permettra de répondre à l'urgence écologique et sociale à laquelle nous sommes confrontés. Je suis donc particulièrement ravie de pouvoir compter sur le soutien de la Fondation Ceetrus depuis la première heure. Leur engagement sincère et leur expertise sont des atouts précieux pour rendre accessible la transition écologique aux structures associatives. Ensemble, nous faisons un pas important vers un avenir plus durable et inclusif. »

Prix CRÉENSO 2025 : Libel'Up et la Cavalerie Arc-en-Ciel récompensés pour leur impact social

Créé en 2011 par l'IESEG et la Fondation Ceetrus, le Prix CRÉENSO soutient les entrepreneurs qui veulent concilier impact social ou environnemental et viabilité économique. Ce prix met en lumière leur implication et leur engagement, avec une dotation financière s'élevant à 30 000 euros.



Marie-Louise Piereschi avec les étudiants de l'IESEG et Quentin Brassart de Libel'Up.



Céline Cottrez avec les étudiants de l'IESEG et Tatiana Molé de la Cavalerie Arc-en-Ciel.

En 2025, 15 entrepreneurs ont été sélectionnés pour bénéficier d'un accompagnement sur mesure par des étudiants en cycle master du Programme Grande École de l'IESEG. Pendant plusieurs mois, ils ont travaillé main dans la main sur des problématiques de stratégie, communication, business model ou encore de financement. Cette collaboration vise à renforcer la viabilité économique des projets à fort impact social tout en offrant aux étudiants une expérience concrète et enrichissante en entrepreneuriat social.

À l'issue du parcours, le jury du Prix CRÉENSO composé de membres de l'IESEG, de la Fondation Ceetrus et d'invités engagés en faveur de l'impact social a distingué deux projets : **Libel'Up**, qui a remporté le Prix avec une dotation de 25 000€, et la **Cavalerie Arc-en-Ciel**, qui a été désignée Prix Coup de Cœur du Jury, avec une dotation d'une valeur de 5 000€.

Libel'Up est une entreprise indépendante dont le modèle repose sur une approche d'économie circulaire, visant à prolonger la durée de vie des équipements médicaux, réduire les déchets et améliorer l'accessibilité au matériel médical pour tous.

La **Cavalerie Arc-en-Ciel** est un centre équestre inclusif qui accueille des personnes en situation de handicap, favorisant leur bien-être et leur inclusion sociale à travers l'équitation. Le jury a été particulièrement touché par l'engagement et l'impact humain profond de ce projet, ainsi que par l'histoire qui se cache derrière la création de la **Cavalerie Arc-en-Ciel**.

CRÉENSO

Prix National du Créateur
d'une Entreprise Sociale

« Le Prix CRÉENSO, c'est bien plus qu'un concours. C'est une aventure humaine et collective, née en 2011, qui réunit le monde académique et l'entreprise autour d'une conviction forte : celle que l'entrepreneuriat social est un levier puissant de transformation. Chaque année, nous soutenons des entrepreneurs qui placent l'humain, le lien social et l'impact au cœur de leur action. L'édition 2025 en est encore une belle illustration. À travers des projets concrets, ancrés dans leurs territoires, portés par des femmes et des hommes engagés, nous voyons se dessiner ce à quoi nous croyons profondément au sein de la Fondation Ceetrus : une autre façon de faire qui passe par l'action, le courage et la coopération. C'est précisément cet esprit CRÉENSO que nous voulons continuer à faire grandir : faire émerger, ensemble, les entrepreneurs à impact de demain pour soutenir la régénération du vivant. »

Raluca Crisan
Présidente
de la Fondation Ceetrus

PERSPECTIVES

2026

La Fondation Ceetrus poursuit sa trajectoire en affirmant une approche toujours plus stratégique, au service de la régénération du vivant dans les territoires. L'année 2026 s'inscrit dans une dynamique de consolidation et d'approfondissement des actions engagées.

1 Construire des partenariats structurants et durables

Nous entendons poursuivre le développement de partenariats pluriannuels structurants, véritables leviers de transformation.

Ces alliances permettront à la fois :

- d'accompagner le changement d'échelle des projets,
- de mieux comprendre les dynamiques de terrain,
- de renforcer l'impact collectif.

Dans cette logique, la coopération reste au cœur de l'action : faire ensemble pour aller plus loin, en mobilisant les acteurs associatifs, publics et privés.

Objectif : Co-porter, aux côtés de la Fondation Entreprendre, un programme sur trois ans dédié à la création d'entreprises sociales, visant à déployer plus de 150 solutions d'adaptation au changement climatique dans les territoires.

2 Poursuivre l'appropriation de la mesure d'impact

Dans la continuité des démarches engagées, nous poursuivons nos efforts d'intégration de la mesure d'impact comme un outil d'apprentissage et de pilotage.

Cette approche doit pouvoir être enrichie afin de :

- mieux comprendre les effets des actions soutenues,
- éclairer les décisions,
- et renforcer la capacité à agir dans la durée.

Objectif : analyser les trajectoires des projets soutenus et évaluer leur robustesse.

3 Gagner en justesse et en impact

Dans un contexte où le secteur associatif est particulièrement fragilisé, nous souhaitons affiner notre positionnement et nos modes d'intervention.

Cela passe par :

- une plus grande sélectivité et exigence stratégique dans les projets soutenus,
- une attention renforcée à l'adéquation entre les besoins des associations et les modalités de soutien,
- une volonté d'apporter des réponses plus ciblées, plus utiles et plus durables.

Objectif : Développer une méthodologie pour rendre nos choix plus justes et nos actions plus impactantes.

4 Se préparer collectivement aux défis à venir

Face aux défis sociaux et environnementaux croissants, dans un contexte incertain pour le secteur associatif, nous souhaitons agir pour renforcer la robustesse des associations et du secteur philanthropique. Plus que jamais, la coopération constitue un levier clé pour faire face aux crises, mutualiser les ressources et faire émerger des solutions durables sur les territoires.

Objectif : renforcer le soutien aux acteurs clés de l'écosystème, qui accompagnent et renforcent les associations tels que les incubateurs et les têtes de réseau.

En 2026, la Fondation Ceetrus poursuit ainsi son engagement avec humilité et détermination, dans une logique de progression continue. Consolider les acquis, renforcer les alliances, apprendre aux côtés de nos partenaires et agir avec justesse : autant de priorités pour amplifier durablement notre impact au service de la régénération du vivant dans les territoires.

Contact :

Céline Cottrez
Déléguée Générale
ccottrez@ceetrus.com
www.ceetrus.com

Suivez-nous
sur LinkedIn :



FONDATION
Ceetrus

Abritée par

Fondation
de
France